

sacando presupuesto



● StartUp Perú financiará más de 350 emprendimientos al cierre de 2018

El Produce informó que mediante el concurso integral de fondos no reembolsables 'StartUp Perú' se espera acumular hasta el cierre del 2018 más de 350 startups beneficiadas con financiamiento.

Señaló que también se apoyará 23 incubadoras o aceleradoras de negocios, cuatro redes de inversionistas ángeles y tres Fondos de inversión de capital emprendedor.

El viceministro de Mype e Industria, Juan Carlos Matthews, destacó que este concurso fue lanzado por primera vez en diciembre del 2013 y ha permitido impulsar el ecosistema emprendedor

en el país. Resaltó que en la última convocatoria de 'StartUp Perú' se recibieron postulaciones de las 25 regiones del país, lo cual "es un hito para el concurso y, a la vez, exige

crear las condiciones para que el emprendimiento innovador también se desarrolle en regiones". Recientemente se han lanzado dos concursos para emprendimientos.

Cruciales básicos para la elección de proyectos bajo la modalidad de APP

Economista Francisco Huerta Benites pone en bandeja el proceso técnico para la puesta en marcha de una obra pública con inversión de la empresa privada. Líneas abajo todos los detalles al respecto.

FRANCISCO HUERTA BENITES
www.iee.edu.pe

● El primer paso hacia una APP exitosa es identificar un proyecto potencial de APP. Ya que una APP es ante todo una inversión pública (IP), los proyectos de APP más exitosos se originan en el amplio proceso de planificación de IP. En algún punto de este proceso, los proyectos de IP prioritarios pueden seleccionarse en base a su potencial de lograr un mejor valor por dinero si se implementa como una APP.

Una planificación y gestión de IP sólida es crucial para el éxito de los proyectos de APP. Una APP bien estructurada y administrada no será efectiva a menos que aborde objetivos identificados claramente, que son esenciales para las necesidades del sector, especialmente porque la naturaleza de largo plazo de los contratos de APP está sujeta en forma efectiva a las especificaciones de bienes y servicios durante un período de tiempo largo.

Evaluación de los proyectos de APP

Evaluar un proyecto APP significa comprobar que tiene sentido desarrollarlo e implementarlo como una APP. Muchos programas APP exitosos establecen "criterios de evaluación" de APP, los cuales son los criterios utilizados para decidir si una propuesta de proyecto de APP es o no



INVERSIÓN. Proyectos deben ser analizados al detalle antes de definir su fuente de financiamiento.

una buena decisión de inversión. Los criterios de evaluación requieren normalmente abordar al menos cuatro cuestiones:

- ¿Tiene el proyecto sentido? Es decir, ¿cumple con los criterios estándares de evaluación de proyectos como la factibilidad técnica y la justificación del costo — beneficio?
- ¿La oportunidad de APP es comercialmente atractiva para el mercado?
- ¿Proporcionará el proyecto más valor por dinero si se hace como una APP que si se hace a través de una contratación convencional?
- ¿Es el proyecto fiscalmente responsable?

En el siguiente detalle (Eva-

luación de proyectos de APP), muestra la manera en que la evaluación de los proyectos se ajusta al proceso general de las APP.

La estimación inicial frente a cada uno de los criterios se realiza generalmente durante la etapa de identificación y selección inicial de los proyectos. La evaluación detallada se realiza normalmente por primera vez como parte de un "caso de negocio" detallado, junto con el desarrollo de la estructura del proyecto de APP.

El valor por dinero

La estimación del valor por dinero del proyecto de APP depende de la asignación del riesgo, la cual es una parte im-

portante de la estructuración de la APP. Podría estimarse una asignación inicial del riesgo para determinar si proporciona valor por dinero, y esta estimación podría dar como resultado cambios en la asignación del riesgo.

La evaluación de la APP generalmente se vuelve a revisar en etapas posteriores. En particular, el costo final (y por lo tanto, la asequibilidad y el valor por dinero) no se conocen hasta que se completa la contratación, cuando el Gobierno debe tomar la decisión final de firmar el contrato.

Finalmente, muchos gobiernos requieren evaluaciones y aprobaciones posteriores en esta etapa.

ALGO MÁS

Criterios de evaluación de proyectos APP

● Al momento de decidir si se emprenderá un proyecto de APP, los gobiernos deben estimar si la APP significa un buen uso de los recursos. Por lo general, esto implica estimar el proyecto y la APP propuesta frente a cuatro criterios clave:

—Factibilidad y viabilidad económica del proyecto, si el proyecto subyacente tiene sentido, independientemente del modo de contratación. En primer lugar, esto significa confirmar que el proyecto es central para las prioridades de política y planes sectoriales y de infraestructura.

—Viabilidad comercial, si es probable que el proyecto sea capaz de atraer patrocinadores y prestamistas de buena calidad al ofrecer rendimientos financieros razonables y sólidos. Esto se confirma posteriormente a través del proceso de licitación.

—Valor por dinero de la APP, si se puede esperar que el desarrollo del proyecto de acuerdo a la APP propuesta logre el mejor valor por dinero, en comparación con las otras opciones.

—Responsabilidad fiscal, si los requisitos de ingresos generales del proyecto están dentro de la capacidad de los usuarios, de la autoridad pública, o ambos, para el pago de los servicios de infraestructura.

Los proyectos que resultan mal seleccionados

● Se suele gastar recursos limitados en proyectos mal seleccionados que no logran alcanzar los beneficios concomitantes con su costo. El resultado puede traducirse en activos sub — utilizados y ofrecer un servicio deficiente a un costo más alto del necesario. Estos problemas sistemáticos son la consecuencia de:

— Mala planificación y coordinación: se necesita de una buena planificación y coordinación sectorial y multisectorial para asegurar que sistemáticamente se seleccionen los 'mejores' proyectos, aquellos que representan una buena relación de valor por dinero, que permiten un desarrollo regional integral y que brindan a los clientes los servicios que desean.

— Análisis incompleto: el análisis que respalda la selección del proyecto suele ser deficiente, por lo que los proyectos que parecieron ser rentables resultan no serlo en la práctica. Se suelen sobrestimar los beneficios lo que hace que los proyectos sean más grandes o más complejos de lo que justifica la demanda de servicios, mientras que los costos suelen ser subestimados.

— Los intereses políticos o personales interfieren en el proceso de selección del proyecto, aumentando los costos o desviando fondos a proyectos menos beneficiosos.