

CURRÍCULO VITAE



Francisco Rogelio Huerta Benites

Economista. DNI 17886384

Residencial Los Rosales 7851 (dpto.102), Surco -
Lima, 996074455

Las Pomarrosas 329 Urb. El Golf.- Trujillo

Teléf: 044-280932; rpm # 874422,

rpc 966709177, Nextel 602*1555

institutoeconomia@iee.edu.pe

institutoeconomia@yahoo.com

fhuertabenites@gmail.com

www.iee.edu.pe

Estimo ser un profesional con profusa experiencia conceptual y aplicada en diversas áreas de la economía, empresa y desarrollo, con labores en varias regiones del país. Me oriento a intervenciones por resultados, trabajo en equipo, acostumbrado a laborar bajo presión¹, con vocación de autoaprendizaje, con profusa lectura y publicaciones, así como con participaciones activas y pasivas públicas permanente.

Directivo en sector empresarial agroindustrial (gerente general en Chiclín S.A. y gerente administración y finanzas en Laredo SAA); profesional en sector financiero (BCRP); coordinador en proyectos de promoción de negocios de mipyme (Care Perú, Proyecto PRA/Chemonics International/Usaid, y Chemonics International/PDAP/Usaid); director de microempresa (Amazon Conservation Association), director en proyecto mype (Fondo Ítalo Peruano-MDP); gerente regional comercio exterior (proyecto Banco Mundial-Mincetur); gerente de finanzas (Seguro Integral de Salud), y, gerente de desarrollo económico (MDEP).

Consultor y asesor en finanzas, organización y mercados a empresas privadas (grupo empresarial GO SAC, Minera Rocas y Minerales SAC, otros); en gestión empresarial, proyectos de inversión, planeamiento estratégico y estudios de mercado a organizaciones de mypes, por encargo de Coopop, Pronaa, Unión Europea/PCN. También en costos y presupuestos, planeamiento estratégico y planes de negocios a organizaciones empresariales mypes, por encargo de BID/Prompyme

Consultor a Care Perú, municipalidades de Huaraz, Chicama, Nepeña, Salaverry, Víctor Larco, Y Mariscal Nieto, CIP Ancash, Pronamachcs, Proyecto Especial Chavimochic, UN de San Martín, Dircetur San Martín, GR San Martín, GR La Libertad, en proyectos de inversión pública, en monitoreo y evaluación de proyectos, presupuesto participativo, planes de desarrollo concertado, planeamiento estratégico, y gestión pública.

Consultor a la Cooperación Técnica Belga (CTB), Petrobrás/Mintra y USIL en planes de negocios para mypes; a Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI-USACC) en

¹ No sólo cultivo las habilidades blandas (personales, interpersonales y grupales), sino que también aplico seminarios y talleres en la temática a personal de instituciones privadas y públicas.

institucionalidad para el comercio exterior; a la SUNASS en saneamiento para pequeñas ciudades urbanas en Perú, y reforma estructural del sector saneamiento en Perú y gestión de las EPS; y, a la World University Service of Canada (SUM Canada), en líneas productivas rentables en agricultura. Facilitador talleres de negocios internacionales (UPAO); en planes de negocios, costos y presupuestos, marketing, y riesgos empresariales (cámaras de comercio de Huaraz, San Martín, Lambayeque, y La Libertad); consultor/asesor de Mineras Rocas y Minerales SAC en finanzas, mercados, y proyectos sociales.

Docente universitario y autor: UNT, UCV, UPN, UPAO, UPSP, y UCV en escuela de post grado (2012/2014). Autor de publicaciones: "Principios de Economía", "Microfinanzas. Gestión y Desarrollo" (2009), "Economía. Estabilización y Desarrollo" (2005), y "Dirección y gerencia para el desarrollo" (en revisión para publicación a fines de 2014), y del e-newsletter especializado "AZ" (a la fecha 101 ediciones), conferencias múltiples y artículos especializados.

Presidente del Instituto de Economía y Empresa SAC (IEE, www.iee.edu.pe)²

Actualmente: En diciembre fui facilitador en talleres de habilidades blandas. En enero/febrero apliqué una consultoría en planes de negocios, y asesoría en instrumentos de gestión y recursos humanos; en marzo/abril 2014 me desempeñé en formación de competencias en "gestión por resultados" y "gestión estratégica en el sector público" (programa de post grado en gestión pública); en abril inicié consultoría a empresa manufacturera en procesos y cadena de suministro, que culminé a mediados de mayo. Asimismo, en mayo inicié y culminé un plan de marketing, a mediados de mayo inicié un trabajo sobre formación de un fondo de conservación de agua que culminé a fines de junio. Desde mediados de junio hasta mediados de julio culminaré un plan de negocios.

Finalmente, aplico una actualización permanente en temas empresariales y de desarrollo (página 033), así como participo como facilitador y conferencista (página 74), en similares temas en varias partes del país.

-.-

² En Desarrollo institucional. Convenios con Ministerio de Cultura (Dirección Regional La Libertad), Sociedad Nacional de Industrias (Sede La Libertad), Colegio de Economistas de Lima (CEL), Colegio de Economistas de La Libertad (CELL), Cámara de Comercio y Producción de La Libertad (CCPLL), Universidad Nacional de Trujillo (UNT). Presidente de Asociación de Agricultores de Pascona (Chicama), Decano del Colegio de Economistas de Ancash (CEA), miembro de APC PYME y del CELL, socio de Cámara de Comercio de Lima (CCL), y Scouts del Perú

³ Por ejemplo, recientemente participé en evento "Industrialización e Institucionalidad", Foro Industrial-SNI, Lima junio 9/10. Tres últimos "miércoles exportador" de junio/julio de Promperú, Lima julio. Y, Presentación de libro de "Planeamiento estratégico razonado", CENTRUM PUCP, Lima julio 21 2014

⁴ Por ejemplo, recientemente tuve a cargo seminarios y conferencias en: "Desarrollo regional y local" y "Promoción de inversiones para el desarrollo" UPAO-La Industria, Trujillo 27 mayo 2014; y, "Dirección y gerencia estratégica para organizaciones modernas", CIP-CD Ancash, Chimbote 03 junio 2014. "Diversificación productiva y desarrollo", UNT, Trujillo julio 18 2014. Y, "Modernización del Estado y desarrollo regional", CELL-Hans Siedel, Trujillo julio 19 2014

EXPERIENCIA PROFESIONAL⁵

- 1. CONSULTOR EN PLAN DE NEGOCIOS** **Agosto 2014**

Consultoría en plan de negocios en “producción y comercialización de cerdos”, a la Asociación de Productores Villa Santa Rosa (20 socios), que incluyó apoyo en gestión de financiamiento. Jaén (Cajamarca).
- 2. CONSULTOR EN PROYECTOS DE INVERSION** **Julio/Agosto 2014**

Consultoría a SEMAJF y Green Integrated Technologies en “Elaboración de proyecto de gestión integral de residuos sólidos” en Pucallpa y Trujillo, dentro de modelo de iniciativa de la inversión privada autosostenible (D. Leg. 1012 y D.S. N° 127-2014-EF), incluyó estudio de impacto ambiental y preparación de propuesta de iniciativa. Trujillo (La Libertad) y Pucallpa (Ucayali).
- 3. FACILITADOR EN FORMACION DE COMPETENCIAS** **Julio 2014**

Facilitador en desarrollo de competencias de especialización a personal directivo, profesional y administrativo de la Corte Superior de Justicia del Santa en curso de “Dirección y gerencia estratégica en organizaciones modernas”, dentro de programa de Modernización del Estado. Chimbote (Ancash).
- 4. CONSULTOR EN PLAN DE NEGOCIOS** **Junio/ julio 2014**

Consultoría a proyecto Expanding the Regional Protected Area System of Amazon/APECO, en elaboración de un Plan de EcoNegocios para iniciativa con residuos descartables no biodegradables (PET). Consiste en estudio de mercados proveedor, comprador y competidor, y evaluar impacto ambiental y rentabilidad. Chachapoyas (Amazonas).
- 5. CONSULTOR FINANCIERO** **Mayo/junio 2014**

Consultoría a APECO/USAID, en estructuración legal y financiera de un “Fondo para la conservación de la fuente de agua-PSE” en la ACP Tilacancha, implicó valorización de servicios ambientales, diseño financiero y legal del fondo, se articuló voluntades y se logró compromisos formales entre stakeholders clave. Chachapoyas (Amazonas).

⁵ **Participación en eventos:** “La arquitectura de las relaciones entre sector privado y público”, Centrum Católica, Lima ene 2011; “Las 7 llaves de la imaginación”, Centrum Católica, Lima feb 2011; “Best practices en leadership. A perspectiva global”, Centrum Católica, Lima 1 y 2 marzo 2011; “Competitividad y desarrollo”, Centrum Católica, Lima marzo 2011; “Gestión de riesgos en microfinanzas”, ESAN-CCL, Lima marzo 2011; “Competitividad de sector exportador”, ADEX-BCRP, Lima marzo 2011; “Habilidades directivas para desarrollar el potencial propio y ajeno”, Centrum Católica, Lima marzo 2011; “Gestión de compras estratégicas en siglo XXI”, Centrum Católica, Lima abril 2011; “Rentabilidad y competitividad en la agricultura peruana”, ESAN, Lima mayo 2011; “El lado humano de la productividad”, Centrum Católica, Lima mayo 2011. “Eficiencia de servicios públicos”, UP, Lima, junio 2011. “Desarrollo económico local”, PUCP-Cepal, Lima junio 2011. “Planeamiento Estratégico de los Puertos en el Perú”. Centrum Católica, Lima marzo 2012, “Programas de Desarrollo Productivo en Perú y AL”, Lima, PUCP, abril 2012. “Índice de Competitividad Regional 2011”, Centrum Católica, Lima mayo 2012. “Evaluación Programa Myperú”, BID, Copeme y otros, Lima mayo 2012. “Planes estratégicos regionales”, Centrum Católica, Lima, julio 2012. “Primer congreso nacional de planificación y desarrollo sostenible”, Ceplan/PCM/GIZ, Lima octubre 2012. “La tercera revolución industrial y el Perú”, PUCP, Lima noviembre 2012. Simposio “La evaluación de impacto ambiental. Balance y propuestas”, PUCP/DAR, Lima noviembre 2012. “Emprendimiento de negocios innovadores”, Centrum Católica, Lima abril 2013. “Calidad en las empresas peruanas”, Centrum Católica, Lima abril 2013. Seminario Internacional, “Innovación en Ecoeficiencia para la Competitividad Industrial”, PRODUCE/ONUDI/CER, Lima abril 2013. “Foro Industrial”, SNI/Produce, UL, Lima Junio 2013. “Miércoles del exportador”, Promperú, Lima Mayo/junio 2013. “Fortalecimiento Territorial mediante el impulso de los Negocios Inclusivos de base tecnológica en el Perú”, TECHNOPARK IDI, Lima Junio 2013. “Turismo y mercados”, UNMSM, Lima Junio 2013. “Impacto ambiental en economía”, UNALM, Lima Junio 2013. “Presupuesto Público”, Congreso de la República, Lima Junio 2013. “Foro Industrial”, SNI, Produce, ULI, Lima junio 2013. “Ordenamiento Territorial y desarrollo”, CIP-Capítulo Ag., Lima julio 2013. Foro Internacional, “PROCOMPITE: Apoyo a la Competitividad Productiva”, MEF-Sierra Exportadora, Lima Julio 2013. “Energía y desarrollo”, COMEX, Lima Abril 2014; “Recursos naturales, ambiente y economía”, UP, Lima Abril 2014

- 6. CONSULTOR EN PLAN DE MARKETING** **Mayo/junio 2014**
 Consultoría en elaboración de un “plan de marketing” a grupo empresarial, para identificación y rentabilidad de negocios, con aplicación del mix de marketing, aspectos productivos, de comercialización y finanzas de prendas de vestir y calzado. Jaén (Cajamarca).
- 7. CONSULTOR EN CADENA DE SUMINISTRO** **Abril/mayo 2014**
 Consultoría a empresa de calzado NATALY, en gestión por procesos y cadena de suministro (supply chain management), en la segunda etapa se centrará en mercados, costos y finanzas (interno y externo), se ha programado duplicar la producción a fines de agosto, y avanzar luego a mayores niveles . Trujillo.
- 8. FACILITADOR EN GESTION PUBLICA** **Marzo/abril 2014**
 Facilitador en Escuela de Post Grado en Gestión Pública, en universidad privada, en módulos de “Gestión pública por resultados”, y “Gestión estratégica del sector público”. Chiclayo.
- 9. COACH Y FACILITADOR DE MYPE** **Feb/abril 2014**
 Coach a mypes y facilitador en seminarios de “planes de negocios I y II”, “emprendimiento y liderazgo”, y “servicio al cliente”, en Programa de Capacitación Empresarial (19° Programa: Tabla de Negocios Mype), organizado por COFIDE (apoyo de AECID y PNUD), en Centros de Desarrollo Empresarial de COFIDE, sedes de San Isidro, San Luis, La Victoria, y SJL. Lima.
- 10. ASESORIA EN RECURSOS HUMANOS Y GESTION** **Enero/feb. 2014**
 Asesoría a organización de trabajadores (SUTAPCHA) de la EPS SEDACHIMBOTE S.A., en herramientas de gestión (MOF, ROF, CAP), y Evaluación, clasificación y categorización de puestos. Chimbote.
- 11. CONSULTOR EN PLANES de NEGOCIOS** **Dic./Febrero 2014**
 Evaluación y financiamiento (ProCompite y Agroldeas) de planes de negocios de productores ecológicos (quinua, café, hortalizas y animales menores), por encargo de AGROECO/UNALM/SPDA/UBC, para fortalecer 04 asociaciones empresariales que operan en el Cusco (02) y Cajamarca (02). Lima.
- 12. FACILITADOR EN HABILIDADES BLANDAS** **Dic./enero 2013**
 Facilitador en dos talleres: “Cómo trabajar en equipo para lograr rendimiento eficaz”, y, “Cómo lograr una excelente atención al cliente interno y externo”. Aplicado al equipo humano del CIP CDLL. Trujillo.
- 13. FACILITADOR EN GESTION PUBLICA** **Nov/Ene 2013**
 Facilitador en Escuela de Post Grado (Maestría en Gestión Pública en universidad privada), en materias de “Gestión pública por resultados”, “Administración de proyectos”, y en “Gerencia de adquisiciones y contrataciones”, en Jaén y Cutervo (Cajamarca), así como en Gestión Estratégica del Sector Público (Piura).
- 14. CONSULTOR EN PLANES DE NEGOCIOS EXPORTACION** **Julio/Octubre 2013**
 Facilitador en elaboración de “planes de negocios de exportación” para pequeñas empresas, por encargo de PromPerú (IPLAN; Ruta Exportadora). Se obtuvieron 18 planes de negocios con 18 empresas participantes (modelo de negocios, planeamiento, organización, producción-cadena de valor-, mercados, y finanzas). Trujillo.

- 15. COACH Y FACILITADOR DE MYPE** **Junio / Nov. 2013**
 Coach a mypes y facilitador en seminarios de “planes de negocios” y “cómo rentabilizar mi empresa”, en Programa de Capacitación Empresarial (18° Programa: Tabla de Negocios Mype), organizado por COFIDE (apoyo de AECID y PNUD), en Centros de Desarrollo Empresarial de COFIDE, sedes de San Isidro, San Martín y La Victoria. Lima
- 16. FACILITADOR EN GESTION PUBLICA** **Abril / agosto 2013**
 Facilitador en Escuela de Post Grado (Maestría en Gestión Pública en universidad privada) en materias de “Gestión estratégica del sector público”, “Gestión pública por resultados”, y “Gestión de proyectos”. En Chiclayo, Chachapoyas y Jaén.
- 17. CONSULTOR EN PLAN DE INVERSIONES REGIONAL** **Junio/Diciembre 2013**
 Consultoría al Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD Perú) y al Gobierno Regional de La Libertad (GRLL). El producto fue el “Plan de Promoción de Inversiones de La Libertad, 2013 – 2015”, con modelo de Asociaciones Público Privada, que incluye planes de acción, de implementación y, de S&E. Trujillo (La Libertad).
- 18. CONSULTOR EN PLANES DE NEGOCIO** **Nov. 2012 / mayo 2013**
 Al programa Agroldeas (Minagri) en planes de negocios de aguaymanto, leche y derivados, Kiwicha, cuyes y palto, en provincias de Huaylas, Santa y Huaraz. Ancash.
- 19. FACILITADOR EN DIPLOMADOS** **Dic. 2012 / junio 2013**
 En el marco del convenio Universidad Nacional de Trujillo (UNT) – Instituto de Economía y Empresa (IEE), se está aplicando diplomados (formato e-learning), en materias de Gerencia en Microfinanzas, Gerencia de resultados para el desarrollo, Gerencia para mipymes competitivas. Puede verse presentaciones en www.iee.edu.pe.
- 20. CONSULTOR EN PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO** **Nov. / Dic. 2012**
 Facilitador en talleres para elaboración de “Plan de Desarrollo Concertado 2013-2021”, para la Municipalidad Distrital de Independencia, aplicación de metodología del Ceplan (octubre 2012). Huaraz (Ancash).
- 21. CONSULTOR EN PROYECTO DE INVERSION** **Octubre / Nov. 2012**
 A Inmobiliaria María Isabel SAC en elaboración de proyecto de inversión (mercado, financiamiento y rentabilidad), para la puesta en marcha de un Hotel 5*****. Trujillo (La Libertad).
- 22. CONSULTOR EN PLAN DE NEGOCIOS** **Setiembre 2012**
 A empresa Agroindustria La Morina SA, se elaboró un PN para productos como néctares, jugos, mermeladas, y agua de mesa con mayor valor agregado y para mayor penetración y diversificación de mercados. Nepeña (Ancash).
- 23. CONSULTOR EN PLANES DE NEGOCIO** **Julio/agosto 2012**
 Consultor de AGROIDEAS (Minag), elaboración PN para asociación de productores, productos de cebada (morón) y trigo (trigo pelado) con mayor valor agregado y para diversificación de mercados. Trujillo (La Libertad).

- 24. FACILITADOR EN GESTION PUBLICA** **Junio 2012 / Ene. 2013**
 Docente de la Escuela de Post Grado de la UCV (Maestría en Gestión Pública) en materias: “Gestión estratégica del sector público”, “Proyectos de inversión pública”, y “Gestión pública por resultados” (clases en fines de semana programados). En Trujillo, Chiclayo, Jaén, Chachapoyas, Cutervo y Bagua Chica.
- 25. CONSULTOR EN PROYECTO DE INVERSION** **Junio/Julio 2012**
 Consultoría al Green Integrated Technologies – GIT y MP Coronel Portillo en “Elaboración de proyecto de gestión integral de residuos sólidos en Pucallpa”, dentro de modelo de iniciativa de la inversión privada (D.Leg. 1012), incluyó un estudio de impacto ambiental. Preparación de propuesta de la “iniciativa privada”, que incluye el PIP elaborado. Pucallpa (Ucayali).
- 26. CONSULTOR EN PROYECTO DE INVERSION** **Junio/julio 2012**
 Consultoría a Constructora Kapricornio SRL y MD El Porvenir en “Elaboración de proyecto de viviendas de interés social en El Porvenir”, dentro del modelo de iniciativa de inversión privada (D. Leg. 1012), preparación de la “iniciativa privada”, que incluye el PIP elaborado. Trujillo (La Libertad).
- 27. CONSULTOR PLAN DE NEGOCIOS** **Abril / Mayo 2012**
 Consultoría empresarial en elaboración de “Plan de negocios de espárragos frescos para exportación”, que incluyó lista específica de compradores extranjeros e intenciones de compra de los mismos, así como la articulación de la oferta productiva y comercial de acuerdo a la demanda. Trujillo (La Libertad).
- 28. CONSULTORIAS EN EIA Y EIV** **Marzo / Abril 2012**
 Elaboración de estudios de impacto ambiental (3 EIA) y de impacto vial (3 EIV), para proyectos de construcción de 3 Centros Comerciales en la ciudad de Trujillo, consultoría a empresa SEMAJF SAC. Trujillo (La Libertad).
- 29. FACILITADOR EN GESTION PÚBLICA** **Marzo / Abril 2012**
 Facilitador en 3 seminarios de gerencia pública (Chimbote, Trujillo y Huaraz): “Planificación estratégica, operativa y medición de desempeño”. Véase, www.iee.edu.pe.
- 30. CONSULTOR EN ESTUDIO DE MERCADO** **Feb / Mar 2012**
 Consultoría a grupo empresarial en desarrollo de Estudio de mercado para la instalación de una estación de expendio de combustible y servicios conexos en la ciudad de Tarapoto. San Martín.
- 31. CONSULTOR EN PROYECTO PRODUCTIVO** **Dic 2011 / Ene 2012**
 Consultoría a la ONGD Solaris Perú en formulación y evaluación de proyecto productivo (“Competitividad de las mypes de calzado en Trujillo”) en formato de PIP, para presentación y financiamiento de Fondo Empleo. Trujillo (La Libertad).
- 32. CONSULTOR EN PIP SNIP** **Dic 2011 / Mayo 2012**
 Responsable de la Identificación, formulación y evaluación a niveles de Perfil y de Factibilidad del PIP “Mejoramiento del Mercado Central de la Ciudad de Moquegua”, para la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto.
 (Código SNIP: 51229). Región Moquegua.

- 33. CONSULTOR EN GESTION SECTOR PÚBLICO** **Nov. 2011**
 Facilitador en taller de “Integración de la gestión estratégica y la gestión operativa”, que fue dirigido al personal clave de la Sunarp, Zona Registral II, sede Chiclayo, del 18 al 20 de Nov, Porcón (Cajamarca). Facilitador taller “Enfoque de procesos para la gestión”, dirigido al personal directivo de la Sunarp, Zona Registral II, sede Chiclayo, del 29 y 30 Nov, Chiclayo.
- 34. GERENTE EN DESARROLLO ECONOMICO LOCAL** **Jun/Dic 2011**
 En la MD El Porvenir, responsable de la 9° CalzaFeria Internacional; Impulso al Proyecto Cepicam en asistencia técnica, capacitación y articulación a mercados a mipymes de calzado, (grupo objetivo 1,000 mypes); planificación y acciones de modernización de mercados de abastos, del camal municipal, y el parque industrial de calzado y curtiembre. (La Libertad).
- 35. CONSULTOR EN PLANEAMIENTO PARA DESARROLLO** **Agost/Set 2011**
 En elaboración del Plan de Desarrollo Concertado 2011 – 2021 (PDC 2011-2021), para la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera. Trujillo (La Libertad).
- 36. ASESOR/CONSULTOR EMPRESARIAL** **2006/2008 y 2010/2011**
 Asesor y consultor a la empresa Minera Rocas y Minerales SAC, en proyectos de expansión productiva y proyectos sociales (1ra etapa), y proyecto financiero y diversificación de mercados (2da etapa). Trujillo (La Libertad).
- 37. CONSULTOR EN PRESUPUESTO PARTICIPATIVO** **Julio 2011**
 Facilitador en desarrollo de 02 talleres del “Presupuesto Participativo 2012”, por encargo de la Municipalidad Distrital de Nepeña. Santa-Ancash.
- 38. CONSULTOR EN PLANEAMIENTO EMPRESARIAL** **Ag 2011 / Marz 2012**
 En elaboración y presentación del “Plan Estratégico 2011 2021, de la Cámara de Comercio de La Libertad (CCPLL)”, Trujillo (La Libertad).
- 39. CONSULTOR EN GESTION PÚBLICA** **Sep010 / Mayo2011**
 A la Superintendencia Nacional de Registros Públicos (SUNARP): contribución a elaboración del plan estratégico 2011-2014, plan operativo 2011, indicadores de desempeño, y enfoque de procesos (Sep/Dic 2010). También contribución en plan de fortalecimiento institucional y modernización, en presupuesto por resultados (PpR), y sistema de seguimiento y evaluación en marco de gestión basada en resultados (enero/mayo 2011). Lima.
- 40. ASESOR Y CONSULTOR EMPRESARIAL** **Dic 010/Mar 2011**
 Al Grupo Ortiz SRL en reordenamiento de sus tres negocios. Con enfoque estratégico, diseñé y apliqué herramientas de gestión en tres áreas: producción/organización (mapa de procesos y diagrama de flujos de valor); financiero (flujos de caja y estados financieros proyectados) y, gestión estratégica y operativa de mercados. Huaraz, Ancash.
- 41. FACILITADOR EN PROYECTOS** **Marz010/junio 2011**
 Inicé la formación en modalidad e-learning de cursos de especialización “Planificación y seguimiento de proyectos” y, “Evaluación y medición de impacto en proyectos”. Es una especialización integral en proyectos con enfoque basado en resultados. Lima-Perú.

- 42. CONSULTOR EN PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO** **Nov/Dic 2010**
A la Municipalidad Distrital de Nepeña (MDN) elaboré su Plan de Desarrollo Concertado (PDC) 2011-2021. Nepeña, Santa-Ancash.
- 43. CONSULTOR EN DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL** **Sept. 2010**
Facilitador en taller de elaboración de Plan de Desarrollo Económico Local para la Municipalidad Distrital de Independencia, Huaraz (Ancash).
- 44. CONSULTOR EN PROYECTOS DE INVERSIÓN** **Agos/sept. 2010**
A Municipalidad Distrital de Salaverry elaboración de dos perfiles de proyectos de inversión (PIP-SNIP) en Seguridad Ciudadana y Desarrollo de Capacidades a Mypes. Trujillo (La Libertad).
- 45. CONSULTOR EN MICROFINANZAS** **Jul/Ago 010**
A la IMF Sinergia en fortalecimiento organizacional y financiero para avanzar hacia un Upgrading. Además del diagnóstico y propuesta, elaboré herramientas de gestión para su desarrollo (Plan estratégico, SIG, plan de negocios y operativo). Trujillo (La Libertad).
- 46. REPRESENTANTE DE ASISTENCIA TÉCNICA** **Junio 010/ abril011**
En el Perú de ParaChange, organización belga. Consiste en identificar pequeñas empresas que tiene necesidades puntuales de asistencia técnica a través de un diagnóstico, luego se gestiona y concreta el apoyo técnico internacional. Lima.
- 47. FACILITADOR EN GESTIÓN MYPES Y PROYECTOS** **Ene/Jun 010**
Cursos e-learning en “Gestión de Mypes Competitivas” y “Proyectos de Inversión Pública”, que incluye video conferencias, pizarra virtual, chat y skype y taller presencial. Organizado por el Instituto de Economía y Empresa sac, Trujillo (La Libertad).
- 48. ASESOR EMPRESARIAL** **Marz /Jul 010**
Asesor del directorio y gerencia en temas financieros y de organización (plan de negocios, MOF, ROF) a empresa “Minera Rocas y Minerales SAC”. Trujillo (La Libertad).
- 49. CONSULTORÍA ESTUDIO DE LÍNEA DE BASE** **Abr/May 010**
Estudio de “Línea de Base” para productos orgánicos: kiwicha y maíz morado, para la ONGD Prisma en el Callejón de Huaylas. Huaraz- Ancash.
- 50. CONSULTORÍA EN ESTUDIO DE MERCADO** **Ene/Feb 010**
Estudio de Mercado en Piura para instalación de Hotel 3 estrellas y otros servicios para turismo receptivo, para Ingenieros Asociados SAC. Trujillo (La Libertad).
- 51. FACILITADOR EN RIESGO EMPRESARIAL** **Noviembre 09**
Taller en cómo identificar y administrar el riesgo empresarial, organizado por la CCLAM. Dirigido a pequeños empresarios y profesionales de la región. Chiclayo-Perú.
- 52. CONSULTOR EN SANEAMIENTO** **Nov/Marz 2010**
A la SUNASS en reforma del sector saneamiento en el Perú: Funciones y aspectos técnicos y

normativos de la Sunass; Evaluación que EPS se hallen en las municipalidades; y, Gestión moderna e incentivos en las EPS. Diagnóstico y propuesta. Lima.

- 53. FACILITADOR EN NEGOCIOS INTERNACIONALES** **Setiembre 09**
Desarrollamos el III taller: “Cómo hacer negocios con el exterior”, organizado por la UPAO, estuvo dirigido a profesionales y pequeños empresarios con interés en incursionar en la actividad internacional. Trujillo (La Libertad).
- 54. FACILITADOR EN PLANES DE NEGOCIOS** **Agosto 09**
Organizado por la Cámara de Comercio de Lambayeque (CCLAM), desarrollamos un seminario taller en “planes de negocio”, dirigido a pequeños empresarios y profesionales de la región. Chiclayo-Perú.
- 55. CONSULTOR EN LÍNEAS AGROPECUARIAS COMPETITIVAS** **Ago/sept 2009**
Consultoría a World University Service of Canada (SUM Canadá), identificar líneas productivas rentables (actual y/o potencial) en sector agropecuario, así como establecer aliados estratégicos para focalizar su intervención en el Perú, orientada a contribuir a aumentar los ingresos rurales. Lima-Perú.
- 56. CONSULTOR EN INSTITUCIONALIDAD PARA EL COMERCIO** **Junio/Julio 09**
Consultoría a la Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional (ACDI – USACC), sobre análisis de la articulación de la demanda de ATRC (asistencia técnica relacionada al comercio) del Perú con la oferta de ATRC, por parte de la cooperación internacional, instituciones empresariales, y agencias de gobierno. Asimismo, se identificó áreas temáticas, líneas de acción así como potenciales aliados para la intervención de la ACDI, orientado a contribuir a impulsar el comercio y el desarrollo peruano. Lima –Perú.
- 57. CONSULTOR EN REGULACION PARA SANEAMIENTO** **May/Junio 09**
Consultoría a la SUNASS en “Implementación del sistema regulatorio para pequeñas empresas de saneamiento-PES-en el Perú”. Se realizó revisión comparada de esquemas regulatorios y políticas de costos y tarifas. Aplicación para caso peruano en pequeñas ciudades urbanas (de 15 a 40 mil hab.) de adecuados esquemas regulatorios y política de costos y tarifas eficientes para agua y alcantarillado, marco legal y gestión. Se visitó varias regiones. Lima-Perú.
- 58. FACILITADOR EN GESTION de PYMES** **Marzo 09**
Facilitador en gestión de pymes a clientes del Banco Financiero. Se trató de la forma de gestionar sus negocios en épocas de disminución de la demanda, y de las oportunidades de negocios que se presentan tanto interna como externamente. Se realizó por encargo del Banco Financiero. Huaraz – Ancash.
- 59. FACILITADOR EN NEGOCIOS Y MICROFINANZAS** **Nov/Dic 08**
Taller sobre “Oportunidades de negocios para las Microfinanzas”, dirigido a personal del Banco del Trabajo y del Scotiabank. Aplicación de matriz producto/mercado y planes de negocios bancarios. Se desarrolló en convenio con la UCV. Chimbote.
- 60. GERENTE DE FINANZAS** **Nov. 07/Junio 09**
En el Seguro Integral de Salud (SIS). Definición de los recursos necesarios, su aplicación en rubros en el tiempo y fuentes de financiamiento, también elaboré dos instrumentos de monitoreo y evaluación. Asimismo, apoyé en el plan estratégico y elaboré un set de indicadores de desempeño orientado a gestión por resultados. Lima-Perú.

- 61. DIRECTOR DE PUBLICACIÓN ESPECIALIZADA** **Dic 05/ mayo 011**
 Presidente del Instituto de Economía y Empresa sac, elabora periódicamente una publicación especializada en economía, negocios y desarrollo (A-Z), a la fecha se han publicado 84 ediciones, también autor de libro de "Microfinanzas" (ver ambos en www.iee.edu.pe), y próxima publicación de libro sobre "descentralización y desarrollo". Lima-Perú.
- 62. FACILITADOR EN PROYECTOS DE INVERSIÓN** **Agosto/Set. 08**
 Taller de proyectos de inversión pública con enfoque SNIP, dirigido a profesionales y funcionarios del sector público. Convenio Colegio de Economistas de la Libertad con el Instituto de Economía y Empresa. Trujillo-Perú.
- 63. FACILITADOR EN COMERCIO EXTERIOR** **Julio 08**
 Desarrollamos el II taller de comercio exterior: "Cómo hacer negocios con EE.UU. y Europa", organizado por la UPAO, estuvo dirigido a profesionales y pequeños empresarios con interés en incursionar en la actividad. Trujillo.
- 64. DOCENTE EN NEGOCIOS y GERENCIA** **Marzo/Julio 08**
 Profesor en la UPAO (Universidad Privada Antenor Orrego), en materias de "Negocios Internacionales" y "Gestión Gerencial II". Se aplicó enfoque de competencias. Trujillo (La Libertad).
- 65. CONSULTOR EN PROYECTOS – PIP** **Enero/Febrero 08**
 Al Proyecto agroindustrial Chavimochic (Gobierno Regional La Libertad), en "Evaluación del impacto socioeconómico del proyecto especial CHAVIMOCHIC", se efectuó la evaluación privada y social del proyecto. Trujillo (La Libertad).
- 66. GERENTE DE COMERCIO EXTERIOR y TURISMO⁶** **Oct. 06 a oct. 07**
 En proyecto del Banco Mundial-Mincetur, promoción asociatividad empresarial y desarrollo de negocios (café, cacao, madera, sachá inchi, palmito, orquídeas, artesanía) para exportación con valor agregado, y en productos e inversiones en Turismo. Intervención con POA y planes de negocio por producto. Labores en San Martín y Lima.

⁶ **Expositor:** "I Foro de Inversiones en Turismo en Nor Amazonía", Mincetur-CCL Chiclayo, Mayo 2007. "Cadenas de Valor en Biocomercio en Amazonía", GRSM, Tarapoto, Junio 2007. "Exportaciones de Madera y Reforestación en San Martín", GRSM, Tarapoto, Agosto 2007; "Negocios con EE.UU.", en la UPAO Trujillo, Oct. 2007. "Ventas y Pymes", en el Colegio de Contadores, Trujillo, Nov. 2007; "MIPyMEs y TLC-EE.UU" en el CIP-Lima, en la UNMSM Lima y en la UN del Callao, Lima, Nov / Dic 2007. "MIPyMEs y TLC-EE.UU." en Cámara Comercio de Lambayeque (CCL), Enero 2008; "Actividad industrial y estrategias para el desarrollo", en la UNT y SNI, Trujillo, Abril 2010. "Evaluación de proyectos de desarrollo" en la UPN, Trujillo, Mayo 2010; "Estudios de mercados internacionales" en la Cámara de Comercio de La Libertad (CCPLL), Trujillo, Junio 2010.; "Gestión de mypes en mercados actuales", en la Cámara de Comercio de Lima (CCL) e Ilade, Lima Nov 2'010. "Situación y perspectivas del sector industrial regional y nacional", en la CCPLL-Trujillo, abril 2011. "Las organizaciones en el mundo actual", en la UNT, Trujillo mayo 2011. Situación y perspectivas del sector construcción en La Libertad y Perú, en la CCPLL-Trujillo, junio 2011. "Planeamiento Estratégico" en la CCPLL.-Trujillo, julio 2011. "Planeamiento Empresarial" en la CCPLL.-Trujillo, agosto 2011. "Crisis internacional e impacto en el Perú", CELL-IEE, Octubre 2011, Trujillo octubre 2011. "La crisis internacional y sus efectos en el Perú", CIP- LL, Trujillo, Octubre 2011. "Estrategias y habilidades directivas de la pyme en el mundo actual", CCPS, Chimbote Feb. 2012. "El mercado laboral y economía europea y en EE. UU. y su impacto en el Perú", SNI-LL, MINTRA, Trujillo, Marzo 2012. "Crecimiento económico, economía regional e inversiones", UPAO, Trujillo junio 2012. Moderador y panelista en 23° Encuentro Empresarial, CCPLL, Trujillo octubre 2012. "Calidad de atención al cliente", Sedalib, Trujillo febrero 2013. "Dinámica del mercado del trabajo regional y nacional", en la II Convención Macro Regional Norte de Consejos Regionales del Trabajo del Perú, MINTRA/CCPLL/SNI, Trujillo Marzo 2013. Curso "Actualización profesional en sector público", DIRES-Ancash, Chimbote, Abril 2013. "Canon minero y economía", CIP-LL, Trujillo Nov. 2013. "Estrategia y liderazgo en organizaciones modernas", V Reunión Decanos del CIP Norte y Nor Oriente, Chimbote, enero 2014. Panelista en Presentación de libro de PPK: "Perú, más allá del 2021". Trujillo, enero 2014. "Desarrollo Regional", a organizaciones privadas. Trujillo febrero 2014. Expositor y coach en negocios y emprendedurismo a pymes del programa COFIDE, enero a abril 2014. Expositor en "Desarrollo Regional y APP" y en "Promoción de inversiones regionales", Diario La Industria-IEE, Mayo 2014. Véase www.iee.edu.pe para éstas y otras presentaciones.

- 67. FACILITADOR EN NEGOCIOS INTERNACIONALES** **Octubre 07**
Desarrollé I Taller a empresarios, profesionales y técnicos en seminario-taller sobre: “Cómo hacer negocios con EE.UU. y Europa”, organizado por la UPAO, Trujillo (La Libertad).
- 68. FACILITADOR EN NEGOCIOS** **Agosto 07**
A empresarios PYMEs y profesionales en: “Cómo generar negocios rentables de manera sostenida” (enfoque de marketing y finanzas), organizado por la CCLAM. Chiclayo.
- 69. FACILITADOR EN NEGOCIOS** **Junio 07**
A empresarios PYMEs y profesionales en: “Cómo generar negocios rentables de manera sostenida” (enfoque de marketing y finanzas), organizado por la CCPLL, Trujillo (La Libertad).
- 70. FACILITADOR EN PIP SNIP TURISMO** **Mayo 07**
En 02 talleres en elaboración y evaluación de PIP SNIP en Turismo, dirigido a funcionarios del gobierno regional, gobiernos locales, direcciones regionales, y del sector privado, en provincias de Moyobamba y Juanjuí (San Martín), por encargo de la Dircetur-GDE Goresam. También se aplicó similar taller en la Universidad de San Martín (Tarapoto), San Martín.
- 71. DOCENTE EN NEGOCIOS y GERENCIA** **Marzo 07 a Dic. 07**
Profesor en la UPAO (Universidad Privada Antenor Orrego), en materias de “Negocios Internacionales” y “Gestión Gerencial II”. Se aplicó enfoque de competencias, Trujillo (La Libertad).
- 72. FACILITADOR EN MARKETING** **Marzo 07**
En taller de “Gestión de Marketing y relaciones rentables con clientes”, dirigidos a pequeñas empresas y profesionales. Producto: 14 planes de marketing de iguales equipos empresariales participantes, organizado por la CCPSM-Tarapoto, San Martín.
- 73. CONSULTOR EN GESTIÓN EMPRESARIAL** **Febrero 07**
Al BID – Prompyme, en talleres en “planes estratégicos (PESs)” y “presupuestos y costos (PyC)”. Dirigido a 02 redes empresariales turísticas. Los productos: 06 PESs (06 empresas) y 07 estructuras de PyC (07 empresas). Se aplicó software ad hoc. Cusco.
- 74. CONSULTOR EN NEGOCIOS** **Enero/Feb. 07**
A la Cooperación Técnica Belga (CTB), en desarrollo de “plan de negocios de exportación” para empresa de artesanía textil Carta S.A.C, como herramienta de gestión para lograr una eficiente gestión empresarial y exportación sostenida (organización, producción, marketing y finanzas). Ayacucho.
- 75. CONSULTOR EN COSTOS Y PRESUPUESTOS** **Diciembre 06**
Taller de “Costos y Presupuestos”, dirigidos a pequeñas empresas de la región. Se obtuvieron 10 estructuras de costos y presupuestos por tipo de empresas, con aplicación de software. Cámara de Comercio y Producción de San Martín (CCPSM), San Martín.
- 76. FACILITADOR EN NEGOCIOS** **Noviembre 06**
En taller de “planes de negocios” en Cámara de Comercio de Lambayeque (CCLAM), dirigido a pequeños empresarios de región. Se obtuvieron 08 planes de negocios, de iguales grupos de

pequeños empresarios, con aplicación de software. Lambayeque.

77. CONSULTOR EN EMPRESA y NEGOCIOS **Octubre 06**

Al BID – Prompyme, en dlo talleres en “planes de negocios (PNs)” y “presupuestos y costos (PYC)”. Dirigido a 03 redes empresariales turísticas en el Cusco. Los productos fueron 12 PNs y 6 estructuras de PYC (06 empresas). Se aplicó software ad hoc. Cusco.

78. DESARROLLO EMPRESARIAL **Setiembre 06**

Convenio del IEE (instituto de economía y empresa sac) con Cámara de Comercio de La Libertad (CCPLL), para desarrollar competencias empresariales y fomentar negocios con la PYME regional. A la fecha se ha articulado a 02 importantes grupos de pequeñas empresas. Trujillo (La Libertad).

79. CONSULTOR EN NEGOCIOS **Agosto 2006**

A **Petrobrás** y MTPE en desarrollo de “Talleres de planes de negocios (PNs)”, dirigido a 20 grupos de empresarios actuales y potenciales. Se elaboraron y sustentaron 19 PNs, con aplicación de software ad hoc. Se llevó a cabo en Talara (Piura).

80. DIRECTOR DE PROYECTO **Mayo 06 a Agosto 06**

De convenio Fondo Italo-Peruano (FIP) con MDP. Apoyo directo a 2,000 Mypes de Calzado y afines en organización/consorcios, gestión empresarial, producción/tecnología, y articulación concreta al mercado (se presentaron productos en feria en EE.UU), en Trujillo (La Libertad).

81. DIRECTOR PROYECTO MICROEMPRESAS **Agosto 05 / Mayo 06**

En **Amazon Conservation Association (ACCA)**. Desarrollo de negocios con enfoque de cadenas productivas: sachá inchi, plantas medicinales, textiles, castaña y turismo en el Cusco, Madre de Dios y Lima. Se elaboró diagnóstico, POA, M/E, y planes de negocios. Trabajo directo con productores organizados; desarrollo de capacidades en organización/gestión, producción/tecnología, financiamiento, y mercados. Se articuló al mercado dichos productos de manera sostenible, con enfoque de conservación de recursos naturales:

- Sachá inchi con empresa Roda Selva s.a.c.. Plantas medicinales con Unifarm, Hersil s.a., y Zana export s.a.c.
- Textiles con casa ecológica s.a.c., e Incalpaca TPX s.a.. Castaña (Ascart) convencional y certificada con Fast Trade Perú. Turismo como actividad transversal a los negocios anteriores.

82. COORDINADOR DE NEGOCIOS **Jun. 04 / Agos. 05**

En **Chemonics International Inc/USAID**, en Corredor Económico Pucallpa (Aguaytía y Pucallpa), y también en Juanjuí, Tingo María y Lima. Desarrollo de negocios con enfoque de cadenas productivas, en zona de desarrollo alternativo (PDA). Diagnóstico, M&E, POA, y planes de negocios. Se trabajó con agrupaciones de productores en: organización/gestión, producción/tecnología, financiamiento y mercados. Se operó a niveles micro y meso. Agrupaciones desarrollan negocios articulados sostenidamente al mercado, casos:

- *Algodón áspero con empresa Acude s.a. y empresas textiles. Palma aceitera con empresas Olamsa y Alpamayo s.a.c. Palmito con Agrícola San Juan del Oriente s.a.c y Procesadora s.a.c*
- *Plátano con Snack América Latina s.a.c, Prime Traders s.a.c, Wong, Metro y Supermercados Peruanos s.a.*
- *Piña cayena con Agrícola Italia s.a.c. Piña cayena y plátano con Tottus. Cacao tradicional y orgánico con exportaciones Sierra y Selva s.a.c. Café tradicional y orgánico con CAC la Divisoria y Jungle Tech Perú s.a.c.*

- *Néctar de piña y cocona con mercados regionales. Sacha inchi con Inversiones Roda s.a.. Caucho con empresas locales y regionales. Madera aserrada con NCS American Forestal.*

83. CONSULTOR EN MERCADOS Y PROYECTOS **Abril 05 a julio 05**

- Estudio de mercado en lácteos y artesanías, a Cáritas del Perú, Mayo/Junio 05
- Profesor de finanzas, proyectos y negocios en “Escuela Internacional de Post Grado” (EIP – UCV), Chimbote, Cajamarca y Trujillo, Junio/Julio 05.
- Talleres: “rentabilidad empresarial” y “oportunidades de negocios”, a directorio y gerencia de “Grupo Ortiz”, Huaraz, Mayo 2005.

84. CONSULTOR EN ASOCIATIVIDAD EMPRESARIAL Y NEGOCIOS **Abril – Mayo 2004**

En **Programa Cordillera Negra** – Ancash (Perú-Unión Europea). Diagnóstico socioeconómico de organizaciones en área de intervención, y sistematización de experiencias; selección organizaciones emprendedoras para formación agencia de desarrollo rural, y acciones específicas con asociaciones en organización, producción-tecnología, gestión empresarial, financiamiento y articulación concreta a mercados.

85. CONSULTOR EN NEGOCIOS **Febrero-Marzo 2004**

A Universidad San Ignacio de Loyola (USIL), en elaboración y aplicación de “planes de negocios” para desarrollo de negocios con camélidos sudamericanos y otras oportunidades de negocios; se realizaron 04 talleres dirigido a empresarios, profesionales y académicos. Se llevó a cabo en Puno (Febrero 2004), y Huancavelica (Marzo 2004).

86. CONSULTOR Y FACILITADOR **Set 03 a Abril 2004**

- Profesor en “Planes de Negocios” a empresarios, C.C. Pyme, USIL-Lima.
- Profesor “Finanzas” y “Proyectos” en Escuela Internacional de Post grado de la UCV- Trujillo.
- Profesor “Finanzas internacionales”, “gerencia de proyectos”, UPSP Chimbote
- Facilitador talleres “Proyectos de Inversión Pública”, y “Desarrollo Local” (SNIP, CTI) en Huaraz, Chimbote y Trujillo. Desarrollo de PIPs de Agricultura (Riego), Electrificación e Infraestructura vial.
- Consultoría a Care Perú en SNIP y Presupuesto Participativo, dirigido a alcaldes y regidores del Callejón de Huaylas- Ancash. Desarrollo de PIPs de Infraestructura educativa y salud.
- Consultor nacional Evaluación de Proyectos Foncodes, Programa “A Producir”.
- Capacitador evaluación proyectos y oportunidades negocios a CMAC del Santa
- Asesor presidencia directorio de SEDALIB S.A y PIPs de Saneamiento (SNIP), Trujillo Nov 03- Abril 04.
- Asesor de la JGA de la CMAC del Santa – Chimbote, Dic 03-Marzo 04.
- Asesor finanzas y administrac. A Vicerrectorado Administrativo de UPSP, Chimb, Marzo 04 – Junio 04.

87. COORDINADOR DE NEGOCIOS **Mayo 2000 a Ago.03**

Proyecto PRA, Proyecto Alivio y Reducción de Pobreza, (**Chemomics International Inc/USAID**), intervención en Corredor Económico Huaylas y Conchucos (**Ancash**), con desarrollo de mercados en Lima, Trujillo, Chiclayo y Exterior; en síntesis:

- Generación y desarrollo de negocios (cadenas productivas y de valor) con pequeñas y medianas empresas de ámbitos rural-urbano, en áreas agrícola, pecuaria, agroindustrial, pesquero-acuicultura, industrial-comercial, apicultura, forestal, turismo, artesanía-textil y madera, y minería

no metálica.

- Diagnóstico socioeconómico a nivel regional/sectorial, para definir actividades y productos con potencial económico. Elaboración de Planes Operativos Anuales.
- Determinación de FODAs y estrategias de desarrollo empresariales de clientes.
- Elab. Planes de Negocios para viabilidad económica y de mercado de empresas
- Empleo de sistema de monitoreo y evaluación a proyectos (clientes), y medición de Impacto (evaluación ex post) a proyectos luego de intervención.
- Facilitador en desarrollo de capacidades de liderazgo y empresariales (finanzas, mercados, producción y tecnología), a empresas y organizaciones clientes.
- Impulso fortalecimiento de red institucional regional/local, con municipalidades, gobierno regional, empresas, entidades de desarrollo públicas y privadas.
- Articulación agricultura/agroindustria, se estableció negocios entre asociaciones de agricultores con empresas: Alicorp s.a (trigo), Maltería Lima s.a. (cebada), Efada s.a.(orégano), Snack A.L. y Food Process s.a (papa capiro), Procesadora s.a.c.(frijol cranberry y alubia), GlobeNatural Internacional s.a. (kiwicha, maíz morado), IBERAGRO s.a.c (cereza y hierbas aromáticas), Sun Packers s.a.(menstras), e Industrias Unidas s.a. (kiwicha y quinua).
- Logro que pequeños productores, organizados como asociación, comercialicen en supermercados de Lima (Santa Isabel/Plaza Veja y, E.Wong/Metro): palta, maíz choclo, maíz morado, y miel de abeja; luego trucha, quesos, papa canchán.
- Desarrollo de mercados de exportación, adecuación oferta local a mercado (trucha congelada, miel de abeja, textiles y artesanías). Trabajo con ADEX y PROMPEX.
- En mercado turístico vía información de mercado y plataforma corporativa (página web, brochure, etc). Asocio: operadores, cámaras de turismo y DRIT.
- Participación en proceso de privatización de estación pesquera (trucha) de Huaraz, y Hotel de Turistas (Chavín). Se trabajó con Cepris de Acuicultura y Turismo.
- Evaluación económico/financiera de proyecto “Desarrollo Cuenca Lechera de Chiquián” de Compañía Minera Antamina (CMA), proyecto integral de manejo de pastos, mejoramiento de ganado, desarrollo de industria lechera y quesera.
- Con el Minag –Huaraz, en elaboración proyecto instalación de Planta Lechera
- Con la CMA en perfil de mercado en proyecto “Desarrollo Forestal y de industria de la madera sostenible en el Callejón de Conchucos”.
- De Artesanía y Textilería, vía integración vertical y horizontal, gestión y desarrollo de mercados/productos de Cooperativa Artesanal “Don Bosco de Chacas” (muebles, arte sacro, chompas, tapices), exporta a Italia, y “Asociación San Marcelo de Chiquián” (chompas, ponchos, frazadas) que exporta a Alemania, USA y Europa
- Impulso al trabajo en asocio para el desarrollo rural con empresas Antamina, Barrick e instituciones como CARE, Prisma7, Minag, Pronamachcs, Cáritas, Coopop y UNALM; se relacionó con el CIMMYT de México.
- Elaboración proyectos de inversión para empresas de rubros de Hotelería, Caliza y Carbón, para búsqueda de socio estratégico y/o financiamiento bancario.
- Trabajo conjunto con Cía Minera Barrick Misquichilca en desarrollo comunitario, en productos alcachofa, orégano y papa capiro; y “joyería fina” para exportación.
- Impulso a cultivo de Flores para exportación, con agricultores organizados en alianza con empresas Flores del Callejón y Roots Perú, se logró exportación.
- Desarrollo cultivo de Alcahofa con empresa Danper Trujillo s.a., se sembró 165 Has, el modelo

⁷ Con la ONG Prisma no sólo se trabajó a nivel de producción-mercado, también con su Programa de Microcrédito. El proyecto desarrolla mercados y dicho programa financia a Pymes con mercado “asegurado”, el monitoreo y evaluación es a cargo de los dos proyectos. El Programa de Microcrédito opera en zona rural y urbana, a abril 2003 tenía 4000 clientes con un stock de crédito de S/ 2.1 millones

de intervención fue de cadena productiva y de valor.

- Desde el 2002, trabajo en asocio con desarrollo de clusters productivos en torno a actividad minera, en organización y capacitación de Mypes locales y regionales.

88. GERENTE DE PROYECTO NEGOCIOS

Agosto 1999- Mayo 2000

Del Proyecto Altura (**Care Peru/Pronamachcs**), en zona andina de Ancash. Diseño, ejecución, y M&E con enfoque de mercado, en diversas partes del país. Componentes:

- Organización y Capacitación Comunal: metodologías, habilidades, actitudes.
- Desarrollo Forestal: producción de plántones, plantaciones agroforestales, plantaciones en macizo, y manejo de plantaciones.
- Conservación de Suelos: terrazas de formación lenta, terrazas de absorción/banco, zanjas infiltración, rehabilitación de andenes, control cárcavas.
- Producción y Comercialización de cultivos agrícolas (fondos rotatorios, c. almacenes, sistema riego presurizado, mip, mantenimiento/rehabilitación trochas carrozables y caminos vecinales, y articulación de productores al mercado).

De 50 agrupaciones de productores rurales definidas, en 40 de ellas se consolidó el apoyo en: organización, capacitación, asistencia técnica, transformación, financiamiento y articulación al mercado. Se logró que productores organizados comercializaran a supermercados Santa Isabel, E. Wong/Metro, y MM1, MM2; accedieron a Edpyme Edyficar; con sistema crédito agrícola (“crédito prendario”) con enfoque de demanda, con resultados satisfactorios.

89. ASESORIA/CONSULTORIA/CAPACITACION

b. En Desarrollo Local/Regional

- Asesor principal presidencia del Gobierno Regional de La Libertad (Octubre 95 –Agosto 96). Diseño y supervisión “Plan Dptal de Lucha Contra la Pobreza”; “Programa de Desarrollo Municipal”; y “evaluación de proyectos regionales”.
- Consultor programa de descentralización y desarrollo municipal (PDDM) del Ministerio de Presidencia (Marzo 96-Junio 97). Se desarrolló planes estratégicos y capacitación en gestión municipal para municipalidades de La Libertad.
- Asesor económico y de proyectos de la Municipalidad de Florencia de Mora (Provincia Trujillo), La Libertad 1998-99.
- Miembro equipo Facilitador en la elaboración del Plan Estratégico de CARE PERU, Huaraz Julio de 1999, organizado por CARE PERU.
- Miembro equipo Facilitador en Plan Estratégico del Dpto. de Ancash, Chimbote y Huaraz, abril-junio 2000, org por CTAR, CARE y municipalidades.
- Asesor económico y proyectos Municip Ticapampa, Recuay-Ancash 2000-2002.
- Miembro equipo Facilitador en Plan Estratégico de Provincia de Huaraz, Enero/febrero 2001, org. Por Municipalidad Prov. De Huaraz y CARE PERU.
- Facilitador en elaboración del Plan Estratégico en La Provincia de Huaraz –Chavín (Ancash), Junio del 2001, organizado por COOPOP-MIMDES.
- Facilitador en elaboración de Plan Estratégico en provincia de Huacaybamba (Huánuco), Julio del 2001, organizado por COOPOP-MIMDES.
- Capacitador en Gestión Municipal para funcionarios y empleados de la municipalidad provincial de Chimbote, diciembre del 2002.
- Articulista y conferencias sobre desarrollo local/regional y descentralización.
- Facilitador en 03 talleres de “planificación estratégica” a organizaciones de productores, autoridades y locales, Huaraz febrero 2003, COOPOP.

- Asesoría a la MCLCP de Ancash, con exposiciones sobre “Desarrollo Regional, Pobreza, y Presupuesto”, Huaraz abril del 2003.
- Asesoría y capacitación en PIPs y presupuesto participativo a Municipalidad Distrital Chicama (La Libertad), mayo/junio 2003 y mayo/junio 2004.
- Capacitación en “Gerencia Municipal” a miembros del concejo y *administración municipal* de la M.P. de Huaraz, Mayo del 2003.
- Miembro equipo técnico de elaboración “plan de acondicionamiento territorial y desarrollo urbano” de la MPH, Huaraz Oct/Nov 03.
- Facilitador en talleres de “Proyectos de Inversión” a municipalidades y demás agentes en provincias de Paiján y Huamachuco, COOPOP-Trujillo abril 2003.
- Facilitador talleres “presupuesto participativo y elaboración de proyectos”, a 02 municipalidades distritales y demás agentes, Coopop- Huaraz mayo 2003.
- Taller capacitación: “Elaboración de Proyectos de Inversión y CTI”, al personal del PCN, Cáritas y asociación productores, Huaraz agosto del 2003.
- Taller “Gerencia de Proyectos y Aplicaciones del MS Project”, a profesionales, empresarios y técnicos en el CIP Huaraz, agosto 03.
- Facilitador en diplomado “proyectos de inversión pública y gerencia social” en Huaraz y Chimbote; Set, Oct y Nov 03. Alianza CEA, IEE, CIP y DRIT.
- Expositor como Decano Colegio Economistas Ancash, en Cámara de Comercio “Hacia la Competitividad Regional/Local” y otros; Huaraz, septiembre 03.

b. En gerencia, proyectos, finanzas y mercados

- Elaboración 02 Proyectos Productivos y estudios de mercado para COOPOP, Huaraz-marzo/abril 2001.
- En “Estudio de Mercado Apícola” a CARE PERU, Huaraz-marzo del 2001.
- En “Marketing Empresarial” y “Planes de Negocios”, “Formación Empresarial de Juventud” (JUMP) de CARE PERU8 , Huaraz – Ene 2000 a Mar 01.
- El 2000/2001 talleres en Huaraz en “gestión empresarial” “planificación estratégica”, a funcionarios de CARE, PRISMA, Grupo Ortiz, y Grupo Moreno.
- Expositor Cámara de Comercio/COFIDE en temas de Gerencia Empresarial, dirigido a empresarios, directivos y profesionales, setiembre 2001.
- Talleres de “gestión empresarial”, y “participación y liderazgo”, a pequeños empresarios Callejón de Huaylas (Ancash), Huaraz- Dic del 2001, Coopop.
- Desarrollo de mercados y productos al “Programa de Apoyo Financiero (PAF)”⁹ de la APIAT, Trujillo, febrero/marzo del 2001.
- Expositor Taller: “Identificación, Formulación y Elaboración de Proyectos de Desarrollo Rural”, por INSAEE/M&D/UNASAM, Huaraz, Enero 2002.
- Miembro principal de consorcio INSAEE-M&D, que prestó servicios como empresa Operadora a CARE PERU, Oct 01/Mar02.
- Expositor en taller de “Gestión Empresarial a pequeños empresarios agrícolas”, organizado por Coopop, Huaraz- abril del 2002.
- Consultoría a CARE PERU en el estudio sobre “Viabilidad Económico y de Mercado de la Empresa Lanzón S.A.”, Huaraz, abril del 2002.
- Consultoría al Hospital “Víctor Ramos Guarda”, en elaboración de 04 proyectos de salud e

⁸ El proyecto JUMP formó a 200 pequeños empresarios, con un financiamiento de S/ 1400.00 por cada uno, en promedio; ha operado en la zona urbana principalmente

⁹ Este programa financiero tiene 210 clientes, y financia a pequeños empresarios urbanos.

equipamiento (PIP-SNIP), Huaraz-mayo del 2002.

- Capacitación en productos financieros rurales y urbanos, a jefes y analistas del programa de microcrédito de la ONG Prisma, Huaraz mayo del 2002.
- Capacitación a Comedores Infantiles y Populares, en “organización y administración empresarial”, en provincias de Ancash- julio del 2002, Pronaa.
- Al Programa Cordillera Negra (PCN) en curso-taller en “Producción y comercialización agrícola y no agrícola”, para personal profesional y técnico del PCN, ONGs Cáritas y Diaconía, y productores, Huaraz- julio 2002.
- Apoyo técnico al PCN (Convenio Unión Europea y Perú) en Microfinanzas Rurales, para asignar fondos en zona de intervención, Huaraz- agosto del 2002.
- A Instituto Pedagógico en taller de “Gerencia estratégica”, a personal docente y administrativo, Huaraz –setiembre del 2002.
- A Coopop en taller “Gestión empresarial y mercados”, para productores artesanos textiles, Huaraz noviembre del 2002.
- A Dirección Regional Industria y Turismo de Huaraz, elaboración “Plan Dlo de Peq. Industria y Artesanía de Sierra de Ancash, 2000-2005”, mayo/junio 99.
- Consultor de COFIDE en proyectos de inversión para financiamiento de actividades empresariales en Trujillo, Chimbote y Huaraz; 1995 – 1999.
- Asesoría “Asociación Productores y Artesanos de Trujillo”, (APIAT). 240 Pymes, producción-mercado, calzado, textil y artesanía, Trujillo, Dic00-En 01.
- A funcionarios CMAC, Minka, Idesi, Habitat en “Oportunidades de Negocios”, “productos financieros Pymes”¹⁰, y “gestión de Pymes”, Trujillo 95 -98.
- Estudio de Mercado y financiamiento a CC “El Virrey”, Trujillo-abril 99.
- A Cofide y Cmac del Santa en cursos de “Marketing y financiamiento empresarial”, a empresarios de Trujillo, Chimbote y Huaraz; abril/mayo 1999.
- Asesoría reestructuración financiera a: “Pinillos & Cía S.A.”; “Maderera Merino SRL”; Servicios Gráficos “Virgen de la Puerta SRL”; Minera “Señor de la Piedad SRL” Trujillo 97/98; y “Grupo Ortiz”, “Grupo Moreno”, Huaraz.
- Facilitador en taller “gerencia pública y proyectos rurales”, org. Por Pronamachcs Ancash, Huaraz, enero 2003.
- Facilitador en taller “gestión empresarial” para asociaciones de apicultores del Callejón de Huaylas, organizado por COOPOP, Huaraz- febrero del 2003.
- Facilitador en taller “Costos para Decisiones Gerenciales”, organizado por COFIDE y Cámara de Comercio y Producción, Huaraz-marzo del 2003.
- Facilitador en Taller “Proyectos Productivos, Mercados y Cooperación Internacional”, organizado por Pronamachcs Ancash, Huaraz-Abril del 2003
- Asesoría reestructuración productiva y elaboración proyecto financiamiento a empresa minera “Señor de la Piedad SRL”, Trujillo-junio 2003.
- Consultor acreditado de Foncodes, Programa “A producir”, desde agosto 03
- Facilitador en taller “Finanzas y evaluación de negocios”, a Funcionarios y Analistas de CMAC del Santa, Nov 2003 en Chimbote.

90. COORDINADOR BANCO PROYECTOS

Jul 1999 – Marz 2000

Coordinador del Proyecto de Gestión Empresarial (PROGEM) del Colegio de Economistas de La

¹⁰ Participación en: 1ra Convocatoria en concurso “apoyo a innovaciones en servicios financieros y desarrollo empresarial para microfinanzas”- BID/FOMIN, marzo 2001; Concurso 003-99/CI-BID-COFIDE :“formulación del estudio sobre financiamiento informal en el Perú”, dic 1999; Concurso 001-99/CI-BID-COFIDE: “formulación del estudio sobre movilización de depósitos en el Perú”, feb 1999; y, Concurso 003-2001-Foncodes: “servicio de consultoría permanente en microfinanzas”, jun 2001.

Libertad (CELL). Se realizó evaluación 125 perfiles de proyectos.

- 91. GERENCIA DE EMPRESA** **Set 1997- Set. 1998**
Gerente de Administración y Finanzas de “Empresa Agroindustrial Laredo S.A.A.”, produce caña de azúcar, azúcar y alcohol en La Libertad, con nómina de 1250 trabajadores. Reestructuración áreas personal, contabilidad/presupuesto, campo, fábrica, abastecimiento y comercialización, a niveles de eficiencia. Elaboré Plan de Reestructuración Empresarial para búsqueda de socio estratégico. Estructuré una adecuada convergencia de intereses entre: proveedores, sembradores, trabajadores, Sunat, Es-Salud, y bancos. Participación en negociación (valorización de empresa y otros), con la empresa colombiana “Manuelita”.
- 92. DOCENTE UNIVERSITARIO** **Marzo 1986-Agosto 1998**
Durante 12 años a tiempo parcial, en: Universidad Nacional de Trujillo (UNT), de 1986 hasta 1992. Trujillo. U. Privada César Vallejo (UCV), desde 1995 hasta 1997. Trujillo. U. Privada del Norte (UPN), durante 1997. Trujillo. U. Privada Antenor Orrego (UPAO), durante 1997. Trujillo. U. Pedro Ruiz Gallo (UPRG), profesor visitante en 1996. Chiclayo. U. Privada San Pedro (UPSP), profesor durante 1996. Chimbote. CADEM (UCV), “Escuela de Negocios Para Ejecutivos”, años 1996 y 1997. Expositor en la UNASAM en tópicos de empresas y política económica, 2002.
- 93. ASESOR GOBIERNO REGIONAL** **Junio 95-Agosto 96**
Asesor principal de la presidencia del CTAR La Libertad en: diseño y monitoreo del programa regional de lucha contra la pobreza; evaluación privada y social de proyectos.
- 94. DIRECTOR DE FONDEAGRO-GOB. REGIONAL** **Enero 96-Junio 97**
Miembro del Directorio de Fondeagro-La Libertad, responsable de la formación y capacitación de Empresas Comunes en la zona andina de La Libertad, y de recuperación de la cartera crediticia a agricultores. Administración de los recursos (insumos agrícolas) para su uso en crédito agrícola. Transferencia de activos a GR-LL.
- 95. GERENCIA EMPRESARIAL** **Abril 1992- Diciembre 1992**
Gerente General en la “Empresa Agropecuaria Chiclín S.A.”, (departamento de La Libertad), con una nómina de 650 trabajadores. Se reestructuraron las diferentes áreas de la empresa (producción, contabilidad, presupuesto, personal, comercialización y finanzas) y se diseñó un Plan de Desarrollo Empresarial, que incluía implementar un portafolio de productos agrícolas y su transformación, y se inició la búsqueda de un socio estratégico.
- 96. ECONOMISTA DE BANCA CENTRAL** **Mayo 1980-Mayo 1992**
Economista profesional en Departamento de “Investigación Económica” (y regulación financiera) del BCRP, con intervención en regiones de Ancash, Cajamarca y La Libertad. Análisis impacto de política económica sobre ámbitos real, monetario, fiscal, externo y social en las 03 regiones. Informes periódicos (mensuales) de coyuntura económica, empresarial y social regional. Elaboración de informes especiales sobre aspectos macro regional y empresarial. Supervisión y regulación de instituciones bancarias y no bancarias del ámbito. Trabajos en sectores bancario/industrial/agropecuario/minero/ pesquero/social (empleo/salarios/pobreza).

EXPERIENCIA INSTITUCIONAL

- a. Presidente “Asociación Agricultores de Pascona Baja”-Chicama-La Libertad, (Nov 1999 – Dic 2002); inscrita en Oficina Registral de Asociación el 30.12.99. Tiene 22 socios con 180 Ha.
- b. Miembro Asociación Peruana de Consultores de la Pequeña y mediana empresa (APC PYME), desde 2003 hasta la fecha (2012).
- c. Miembro del equipo de asesores y consultores de la pequeña y micro empresa, capacitados por PROMpyme (MTPE), 2001-2005.
- d. Decano del Colegio Economistas de Ancash, 2003-2004.
- e. Convenio con Cámara de Comercio de La Libertad (IEE-CCPLL): “desarrollo de competencias empresariales”, desde Setiembre del 2006.
- f. Convenio con el Colegio de Economistas de La Libertad (IEE-CELL): “desarrollo de competencias empresariales y del sector público”, desde Abril del 2008.
- g. Convenio con Cámara de Comercio y Producción de La Libertad (IEE-CCPLL): “Elaboración de plan estratégico de CCPLL 2011-2021 y otros de asistencia técnica”, desde junio del 2011.
- h. Convenio con Colegio de Economistas de Lima (CEL e IEE), desde julio 2011, sobre desarrollo de competencias empresariales y de desarrollo.
- i. Convenio con la Universidad Nacional de Trujillo (UNT), para capacitación ejecutiva
- j. Socio de la Cámara de Comercio de Lima (CCL) desde el 2011 a la fecha
- k. **Autor de:**
 - **Textos** y publicaciones de Economía (economía básica, macroeconomía, microeconomía, economía agrícola, expectativas en economía).
 - **Libro:** “Economía para el Desarrollo. Como estabilizar, Crecer y Distribuir” (2007).
 - **Libro:** “Microfinanzas. Gestión y desarrollo” (Publicado en Julio 2009). Ver abstract en www.iee.edu.pe.
 - **Libro:** “Dirección y gerencia para el desarrollo” (está en revisión y se ha programado su publicación el 2014).
 - Director de **revistas** especializadas en economía y negocios. (“Decisiones Económicas y “El Empresario”) en años 1994-97.
 - Desde Diciembre 2005, elaboración e-newsletter especializado “**A-Z**” (98 ediciones a Dic. 2013), puede verse todas las ediciones en www.iee.edu.pe
 - **Articulista** en temas económico, expositor y comentarista en certámenes empresariales y de desarrollo socioeconómico, en varias ciudades del Perú, (1985 -2013)
- l. Jefe de **Página Económica** del Diario “La Industria” de Trujillo, de Setiembre 1996 a Setiembre 1997. Premiado en mayo 2012.

EDUCACIÓN

1. TÍTULO Y POSTGRADO

- ◆ Economista Univ. Nacional de Trujillo.
- ◆ En Economía (maestría) Ponti. Univ. Católica del Perú

2. ESPECIALIZACIÓN

- ◆ Gerencia Financiera Avanzada; Contabilidad Gerencial ESAN
- ◆ Gerencia de Pequeña Empresas IPAE.
- ◆ Dirección y Gestión de Instituciones Financieras ALIDE
- ◆ Comercio Internacional y Aduanas Juris Aduanas-Prompex.
- ◆ Reestructuración Empresarial y Financiera COFIDE-CAF
- ◆ Facilitation and Advisement in Marketing and Export CBI / Prompex
- ◆ Export Marketing and Administración Adex / Prompex / SIPPO
- ◆ Consorcios de Exportación ICE / Onudi / Federexport
- ◆ Gestión de Agronegocios y Cadenas Productivas Rurales IICA – UPAO
- ◆ Valuaciones de Activos en globalización CONATA / MVCS
- ◆ Preparación y Evaluación de Proyectos de Desarrollo Local ILPES/CEPAL
- ◆ Diseño y Evaluación de Proyectos de Desarrollo PACT/CARE/USAID
- ◆ Talleres de desarrollo de negocios Chemonics International Inc
- ◆ Preparación y Evaluación de PIPs (2010 y 2013) MEF y OTE-Congreso
- ◆ Monitoreo de proyectos y evaluación de impacto (2010) Banco Mundial y SIEF
- ◆ NIIFs completas y para Pymes (2011) MEF, VH, DN Cont. Pública
- ◆ Gestión p Resultados en Desarrollo en Gob. Subnac. (2012) BID-INDES
- ◆ Gestión Integral de Desarrollo Económico Territorial (2011) BID-INDES
- ◆ Relaciones Intersectoriales Público-Privadas en Gobiernos Subnacionales (2013) BID-INDES
- ◆ Metodología NIE para emprendimiento(2011) PRODUCE-CTB
- ◆ Inteligencia Emocional y Comunicación Efectiva (2013) UPC/COFIDE
- ◆ Evaluac. Impacto Ambiental (2012); Economía Verde (2013) PUCP/DAR; UNALM
- ◆ Plataforma de emprendimientos Tecnológicos (2014) COFIDE/IPAE
- ◆ Infraestructura ecológica como estrategia integradora de la ciudad (curso internacional de post grado) (2014) Foro Ciudades para la Vida/ILPE/U. Stuttgart

REFERENCIAS PERSONALES Y PROFESIONALES

- ◆ Raúl Valencia Medina 948896681, rpm #732128
rvalencia.@ucv.edu.pe
Director general de la Universidad César Vallejo - Chiclayo

- ◆ Guillermo Cassinelli Guorroneo (044) 250549; #
294147;995282966
snitrujillo@sni.org.pe;
Coordinador Sociedad Nacional de Industrias, La Libertad

- ◆ Miguel Irías Nextel: (98) 135*9390,
C: 949723155,
Miguel.iras@green-in-tech.com
V.P. Desarrollo de Negocios Perú, de Green Integrated Technologies.

- ◆ Pedro Camacho Daza 6107878; 972738017,
pedro.camacho@riotinto.com
Superintendente de Desarrollo Regional, Río Tinto Minera Perú-
Proyecto La Granja

- ◆ Alejandro Inga Durango (044) – 251631
Alejandro.inga@bcrp.gob.pe
Jefe de Estudios Económicos del BCRP

- ◆ Oliver Gonzales Pacheco, 94348084; #274080
oliverigonza@yahoo.com
Supervisor en PIP-DGMA (MEF)

- ◆ Jesús Benites Gamboa (044)-294000 Anexo 1030
jsbg@cajatrujillo.com.pe,
Gerente Caja Trujillo

- ◆ Oswaldo Ramírez Tuya C: 943789218
oramirez75@yahoo.com
oramirez@pluspetrol.net
Superintendente de Medio Ambiente y Asuntos Comunitarios de
PlusPetrol

- ◆ Javier Soto Calderón (061) 592490, Anexo 109;
Rpm #985999488,
jsoto@perubosques.org
Especialista en negocios, Proyecto Perú Bosques / Chemonics
International / USAID.

◆ Alfredo Meléndez Aschiere

melendezaschieri@yahoo.es
celular *0240402

Decano del Colegio de Economistas de La Libertad

-.-