

Ciudades, Productividad y Desarrollo

Cómo la capacidad institucional transforma crecimiento en bienestar sostenible.



“El crecimiento equilibrado de las regiones depende de políticas económicas y ambientales coordinadas y efectivas”

Índice

1	Economía y Ciudad	03
	<ul style="list-style-type: none">• La economía urbana y la productividad de ciudades <i>Francisco Huerta Benites</i>	
2	Economía y pobreza	06
	<ul style="list-style-type: none">• Provincias de la región La Libertad: evolutivo del IDH, 2017-2024 <i>Renato Oliva Otiniano</i>	
2	Tecnología	06
	<ul style="list-style-type: none">• Conocimiento de frontera e IA para cerrar brechas en la macro región norte del Perú <i>Daniel Maguiña Huerta</i>	
3	Empresa y estado	09
	<ul style="list-style-type: none">• Gestion por Procesos en el Sector Público <i>Sebastian Huerta Robles</i>	
4	Salud	11
	<ul style="list-style-type: none">• Salud cerebral, productividad y crecimiento económico <i>Ursula Huerta Robles</i>	
5	Actividad económica	13
	<ul style="list-style-type: none">• El sistema financiero en Perú y en la Libertad 2025 <i>Francisco Huerta Benites</i>	
6	Publicaciones	18
	<ul style="list-style-type: none">• Proximas publicaciones	

Editorial

Boletín Desarrollo en Acción

Noticias positivas, acciones concretas

Una mirada desde la economía y la ciudad



En un contexto de grandes desafíos económicos, urbanos y sociales, nos preguntamos: ¿Es posible avanzar con buenas noticias y resultados tangibles? La respuesta es afirmativa: sí, es posible

El Instituto de Economía y Empresa; y la ONG Juntos por una Ciudad Feliz, ponen este boletín Desarrollo en Acción a su vez permite una: visión

“El verdadero desarrollo es aquel que genera crecimiento económico con impacto social positivo”

Director de publicación: Francisco Huerta Benites

Francisco Huerta Benites
CEO del Instituto de economía y empresa

Sebastian Huerta Robles
Director ONG Juntos por una Ciudad Feliz

Colaboradores

- Francisco Huerta Benites
- Daniel Maguiña Huerta
- Renato Oliva Otiniano
- Sebastian Huerta Robles
- Ursula Huerta Robles



La economía urbana y la productividad de ciudades

Autor: Francisco Huerta Benites CEO Instituto de Economía y empresa Febrero 2026

La economía urbana (EU) es crucial para gestionar el crecimiento de las ciudades, actuando como motor de productividad, innovación y empleo gracias a las economías de aglomeración. Permite diseñar estrategias para lograr entornos más sostenibles, inclusivos y resilientes, abordando desafíos clave como la vivienda, la desigualdad, la infraestructura y la movilidad (Cepal 2024)

Urbanización y economías externas[1]

- 1.El punto de partida de la EU es que el patrón de uniformidad de las ciudades tiene que estar circundado por alguna fuerza y esta es la proximidad, como forma eficiente de organización de las relaciones entre los individuos. La proximidad generan economías externas
- 2.La EU de encarga de poner la economía en un contexto espacial haciendo un tratamiento exhaustivo de las externalidades
- 3.La EU concibe las ciudades como actores dada su naturaleza de clústers de bienes públicos, promotoras de interacción y sinergia local con responsabilidad política y capacidad para ejecutar planes de acción a mediano y largo plazo
- 4.Su desarrollo reciente ha estado enmarcado en el acelerado proceso de urbanización mundial y en preocupación de por qué unas ciudades se desarrollan más y mejor que otras Estos entes territoriales son principales catalizadores de innovación y del liderazgo
- 5.Los entornos urbanos generan economías externas que aumentan la productividad. Los rendimientos crecientes de escala son esenciales para explicar la distribución geográfica de las actividades económicas, bajo la premisa de que estos suceden a escala de empresa

La aglomeración surge de tres vías: la existencia de rendimientos crecientes, costos de transporte y limitantes a la movilidad de la fuerza de trabajo en el sector industrial

[1] "Economía urbana y desarrollo de ciudades", presentación en el Colegio de Arquitectos de La Libertad, Francisco Huerta Benites, Setiembre 2024

6. Las economías de aglomeración están vinculadas de manera intrínseca a la existencia de economías de escala y costos de transporte. Estos factores generan concentración de empresas y actividades diversas sobre la base de las ventajas derivadas de: la existencia de un capital fijo social o de recursos naturales específicos; la presencia de indivisibilidades en el suministro de bienes o servicios concretos; y, la creación de efectos de sinergia que se manifiestan en una mejora de la eficiencia conjunta de la producción
7. La formación de las ciudades es el resultado de la interacción de dos fuerzas opuestas: las economías de aglomeración y los costos de la congestión urbana. Hay tres razones por las que pueden existir economías de aglomeración (Marshall):
 - La aglomeración facilita la difusión de conocimiento y tecnología, factores que pueden transferirse cuando trabajadores cambian de firma al llevar consigo conocimientos adquiridos, o transfieren sus conocimientos a trabajadores de otras firmas con que interactúan por su proximidad geográfica
 - La aglomeración puede facilitar las interacciones del mercado laboral al disminuir los costos de emparejar firmas y empleados
 - La aglomeración facilita los encadenamientos de insumo-producto, pues las firmas productoras de bienes finales pueden aprovechar economías de escala de productores de insumos compartidos
8. Las ciudades bien administradas tienen el potencial de incrementar el crecimiento, crear empleo y mejorar condiciones de vida. Mientras en Lima, por ejemplo, sigue creciendo la congestión, los embotellamientos del tráfico afectan la capacidad de las personas para desplazarse, consumiendo un tiempo valioso que podrían dedicar a actividades productivas o esparcimiento (BM 2021).
9. La inexistencia de un sistema integrado de ciudades y la concentración de actividad económica en Lima no se deben a falta de oportunidades económicas en el resto del país. Se debe incentivar las que hay y otras actividades económicas, ello favorecería un desarrollo más productivo e inclusivo en todo el país
10. Resolver las disparidades en provisión de servicios básicos y mejorar la conectividad permitiría tomar decisiones de ubicación más eficientes

Cómo lograr ciudades exitosas[2]

El informe del BM analiza varios factores, como la estructura económica de las ciudades y los tipos de políticas utilizadas para impulsar el crecimiento.

Las ciudades no siempre reestructuran sus economías para ser competitivas. Con frecuencia, simplemente mejoran sus actividades habituales. Las ciudades competitivas han encontrado nichos de mercado en bienes y servicios comercializables, en lugar de en el comercio minorista o los servicios públicos.

Para impulsar el crecimiento económico, las ciudades exitosas se centran en las tres fuentes de crecimiento: la expansión de las empresas existentes, la creación de nuevas empresas y la atracción de inversores. En las ciudades competitivas:

- a.se consultó a los líderes empresariales sobre sus necesidades y las limitaciones que encontraban en sus operaciones;
- b.se realizaron inversiones en infraestructura en colaboración con las empresas y los sectores a los que pretendían servir;
- c.se diseñaron iniciativas de desarrollo de habilidades en colaboración con las empresas, garantizando que los planes de estudio abordaran sus necesidades prácticas; y
- d.se apoyó a las industrias donde tenían un potencial comercial real, mediante iniciativas colectivas con el sector privado, en lugar de hacerlo únicamente a través del sector público

Los procesos tienen una enorme importancia.

Las ciudades más competitivas se distinguen no solo por sus opciones de medidas normativas o reformas sino también por la manera de proceder desde el principio. Las ciudades eligen una estrategia de desarrollo económico, ajustan sus presupuestos, solucionan problemas durante la fase de implementación, y movilizan suficiente personal y ponen especial atención a la calidad de la ejecución. También, involucran a otros niveles del Gobierno y asociados del sector privado para generar mayores resultados.

Las ciudades más competitivas se distinguen no solo por sus opciones de medidas normativas o reformas sino también por la manera de proceder desde el principio.

[2]"Competitive Cities for jobs and growth: What, Who, and How", The World Bank Group. Este informe del Grupo Banco Mundial analiza qué hace que una ciudad sea competitiva y cómo más ciudades pueden impulsar el crecimiento económico. Si cada ciudad promedio hubiera logrado el mismo rendimiento que una ciudad competitiva, el mundo habría creado 19 millones de nuevos empleos tan solo en 2012.

Provincias de la región La Libertad: Evolutivo del IDH, 2017-2024

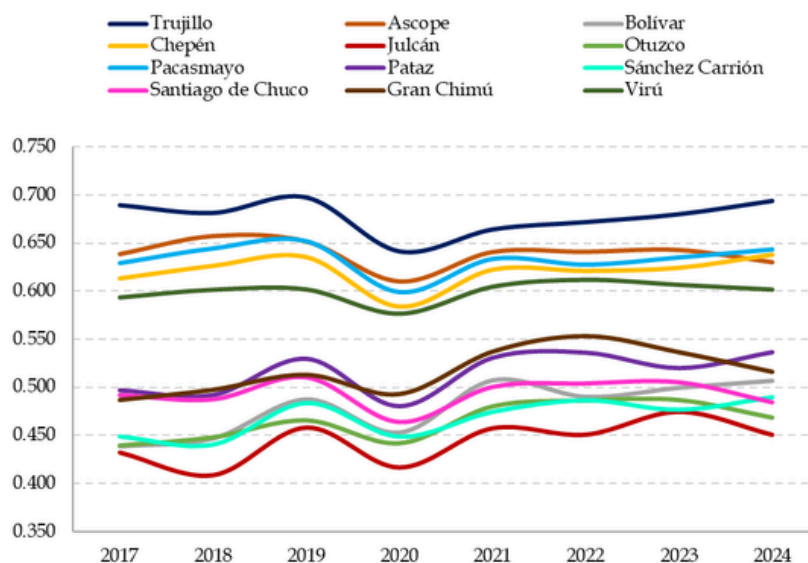
Autor: Renato Oliva Otiniano

Consultor del Instituto de Economía y empresa

Febrero 2026

En primer lugar, la evolución del IDH en las provincias de La Libertad entre 2017 y 2024 evidencia que el desarrollo humano no depende exclusivamente de la disponibilidad de recursos, sino de la capacidad efectiva de los sistemas locales para transformar insumos en resultados sostenidos en salud, educación e ingresos. Trujillo, por ejemplo, se mantuvo en niveles altos (0.690 en 2017 y 0.694 en 2024), lo que sugiere no solo mayor dinamismo económico, sino también mayor capacidad institucional para sostener esperanza de vida, trayectorias educativas y generación de ingresos reales.

Provincias de LL	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Trujillo	0.690	0.682	0.698	0.642	0.664	0.672	0.680	0.694
Ascope	0.639	0.657	0.652	0.611	0.641	0.641	0.643	0.630
Bolívar	0.438	0.446	0.487	0.453	0.507	0.490	0.499	0.507
Chepén	0.613	0.626	0.635	0.584	0.622	0.621	0.624	0.638
Julcán	0.432	0.408	0.458	0.416	0.457	0.451	0.474	0.450
Otuzco	0.439	0.448	0.465	0.442	0.480	0.486	0.486	0.468
Pacasmayo	0.629	0.645	0.652	0.599	0.634	0.628	0.635	0.644
Pataz	0.497	0.492	0.530	0.480	0.531	0.537	0.520	0.537
Sánchez Carrión	0.449	0.440	0.483	0.449	0.474	0.486	0.476	0.489
Santiago de Chuco	0.492	0.487	0.510	0.464	0.500	0.504	0.505	0.484
Gran Chimú	0.487	0.497	0.513	0.493	0.537	0.553	0.536	0.516
Virú	0.593	0.601	0.602	0.577	0.604	0.612	0.606	0.601



En contraste, provincias como Julcán (0.432 en 2017 y 0.450 en 2024) o Sánchez Carrión (0.449 en 2017 y 0.489 en 2024) muestran avances modestos que reflejan restricciones estructurales en la calidad de provisión de servicios. Desde esta perspectiva, el problema central no es únicamente ampliar cobertura o incrementar gasto, sino garantizar que las organizaciones públicas funcionen con estándares mínimos de desempeño, continuidad y aprendizaje institucional. Cuando los sistemas educativos y sanitarios operan de manera formal pero no producen resultados efectivos, el desarrollo humano queda atrapado en dinámicas de bajo rendimiento



ECONOMÍA Y POBREZA

En segundo lugar, el quiebre observado en 2020 confirma la vulnerabilidad de territorios con capacidades estatales heterogéneas. Chepén cayó de 0.635 en 2019 a 0.584 en 2020; Pacasmayo de 0.652 a 0.599; y Trujillo de 0.698 a 0.642. Esta contracción simultánea no solo respondió a una reducción del ingreso real per cápita, sino también a afectaciones en esperanza de vida y continuidad educativa. Sin embargo, la recuperación posterior fue desigual: Bolívar pasó de 0.453 en 2020 a 0.507 en 2024, mientras Santiago de Chuco cerró en 0.484, por debajo de su nivel de 2017 (0.492). Ello sugiere que los territorios con mayor capacidad organizacional amortiguan mejor los choques y reactivan más rápidamente sus indicadores, mientras aquellos con estructuras débiles enfrentan persistencia del rezago. En términos de desarrollo, esto evidencia que la resiliencia no es accidental, sino resultado de sistemas que han construido capacidades funcionales reales, más allá del cumplimiento normativo formal.

En tercer lugar, las trayectorias diferenciadas revelan la presencia de lo que puede denominarse trampas de capacidad institucional. Provincias como Pataz (0.497 en 2017 a 0.537 en 2024) y Gran Chimú (0.487 a 0.516) muestran mejoras graduales, pero aún insuficientes para cerrar la brecha con el eje costero. Esta dinámica indica que el simple crecimiento económico o la expansión educativa no garantizan saltos estructurales en desarrollo humano si no están acompañados por mejoras sostenidas en calidad de gestión y productividad. La clave radica en que los sistemas produzcan aprendizajes efectivos, eleven la empleabilidad y consoliden ingresos reales estables. Cuando la expansión institucional no se traduce en desempeño medible, el territorio puede exhibir modernización formal sin transformación sustantiva. Por ello, la convergencia territorial requiere procesos adaptativos de fortalecimiento organizacional, no solo reformas normativas o incrementos presupuestales.

Finalmente, al cierre de 2024, la persistencia de brechas, Trujillo en 0.694 frente a Julcán en 0.450, confirma que el desarrollo humano es acumulativo y depende de la capacidad del sistema político para sostener mejoras en el tiempo. Dado que el IDH integra esperanza de vida, educación e ingreso real per cápita, cualquier debilidad en la calidad de provisión de servicios impacta intergeneracionalmente. En consecuencia, la estrategia regional no debería centrarse únicamente en expandir recursos, sino en fortalecer la capacidad estatal efectiva en educación rural, salud preventiva y articulación productiva local. El desarrollo sostenible exige instituciones que aprendan, se adapten y produzcan resultados verificables; de lo contrario, el progreso será frágil y episódico. En síntesis, la experiencia provincial de La Libertad muestra que el verdadero determinante del desarrollo humano no es la estructura formal del Estado, sino su capacidad real para funcionar.



Conocimiento de frontera e IA para cerrar brechas en la macro región norte del Perú

Autor: Daniel Maguiña Huerta

Jefe de Oficina de TI de la Oficina General de Administración del CONCYTEC

Febrero 2026

La región norte del Perú, enfrenta desafíos estructurales cuya solución requiere internalizar conocimiento de frontera mediante inteligencia artificial (IA).

En tecnología pública, la fragmentación de datos limita decisiones oportunas; la solución es implementar data lakes regionales con analítica predictiva y modelos de aprendizaje automático para optimizar presupuestos y servicios.

En agricultura, cultivos como arroz, mango y arándano sufren variabilidad climática y plagas; sensores IoT combinados con modelos de machine learning permiten agricultura de precisión y predicción de rendimientos.

En turismo, destinos como Máncora o Chan Chan enfrentan estacionalidad y baja inteligencia de mercado; sistemas de recomendación basados en IA y análisis de datos de visitantes pueden personalizar ofertas y mejorar la competitividad.

En seguridad ciudadana, ciudades como Trujillo presentan focos de criminalidad urbana; modelos de detección de patrones y análisis geoespacial permiten anticipar zonas críticas y optimizar patrullaje. Internalizar estas tecnologías no es opcional: es la condición para elevar productividad, atraer inversión y fortalecer la gobernanza territorial en el norte peruano.



La gestión por procesos en el sector público:

Palanca estratégica para la eficiencia, transparencia y calidad del servicio al ciudadano

Autor: Sebastian Huerta Benites

Director Juntos por una Ciudad Feliz

Febrero 2026

Los cambios en las organizaciones ha sido acelerado con el ingreso de mayores tecnologías y la urgencia de priorizar al cliente. Sin dejar del lado el entorno ambiental en donde vivimos, que cada vez más requiere ser gestionada con mayor intensidad.

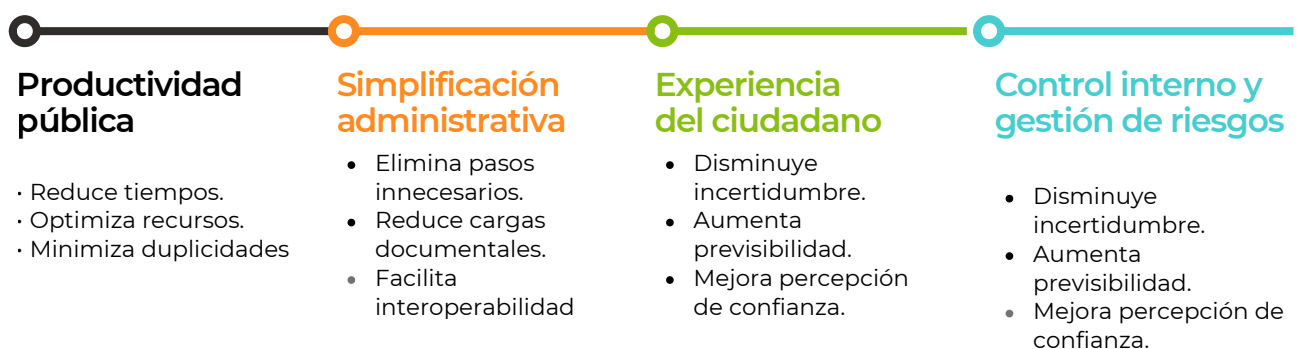
Estos problemas no solo suceden en el entorno privado, si no también en el publico siendo de mayor implicancia porque el estado busca reducir brechas sociales y maximizar el bienestar del ciudadano. Recordando que un estado prospero es un país donde no existan carencias y todos vivan en armonía.

Los retos en el sector público no son únicamente de presupuesto, también mantienen problemas estructurales: Estados con esquemas burocráticos tradicionales, fragmentados por áreas funcionales, con duplicidades, cuellos de botella y baja orientación al ciudadano.

En este contexto, la gestión por procesos es por excelencia una herramienta estratégica para rediseñar el Estado y enfocado en el ciudadano. Siendo tambien un insumo importante para poder digitizar los organizaciones publicas.

Un trámite digital puede reducir el tiempo hasta un 74% en comparación con los presenciales, cuestan mucho menos, y reducen la incidencia de corrupción (2018,BID)

A continuacion se muestra los beneficios de la Gestion por procesos en el sector público



La implementación facilita analizar con claridad cómo opera la entidad y responder preguntas estratégicas como:

- ¿La organización está alineada con los lineamientos y políticas nacionales?
- ¿Qué brechas institucionales y operativas existen?
- Con la capacidad actual de servicios, ¿en qué plazo podrían cerrarse dichas brechas?
- ¿Los servicios están correctamente diseñados en términos de eficiencia, calidad y oportunidad?
- ¿La estructura organizacional respalda efectivamente los resultados esperados?

En este sentido, la gestión por procesos no solo ordena la operación, sino que también fortalece la coherencia estratégica, la toma de decisiones basada en evidencia y la mejora continua institucional.

En caso del Perú, tiene su norma técnica de gestión por procesos el cual tiene una definición sobre este tema:

La gestión por procesos constituye un medio de modernización que tiene por objeto organizar, dirigir y controlar las actividades de trabajo en las entidades públicas bajo un enfoque sistémico y transversal, para lograr que diferentes unidades de organización actúen como un ente unificado, para la producción de bienes, servicios y regulaciones de calidad 3 que permitan alcanzar los resultados trazados que atiendan las necesidades y expectativas de las personas y, de esa manera, contribuir a la creación de valor público. (NT N° 002 -2025-PCM-SGP)

Perú ha avanzado de manera significativa en la construcción de un marco normativo e institucional favorable a la modernización del Estado. La Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública, el Presupuesto por Resultados, la simplificación administrativa, el impulso al Gobierno Digital entre otros que muestran que existe una arquitectura formal que reconoce la necesidad de orientar la gestión hacia resultados y hacia el ciudadano. Sin embargo, tener un marco normativo no equivale a tener una gestión por procesos consolidada. El país se encuentra aún en una fase de transición, pero confiemos que siga avanzando en la dirección correcta.

Salud cerebral, productividad y crecimiento económico

Autor: Ursula Huerta Robles

Neuróloga

Febrero 2026

Por qué hablar de “salud cerebral” en clave económica

Cuando hablamos de “salud cerebral”, hablamos de algo muy concreto: capacidades cognitivas (atención, memoria, velocidad mental), autorregulación emocional, aprendizaje y toma de decisiones. Es decir, los componentes que determinan el rendimiento escolar primero, y luego el rendimiento laboral, la innovación y la productividad.

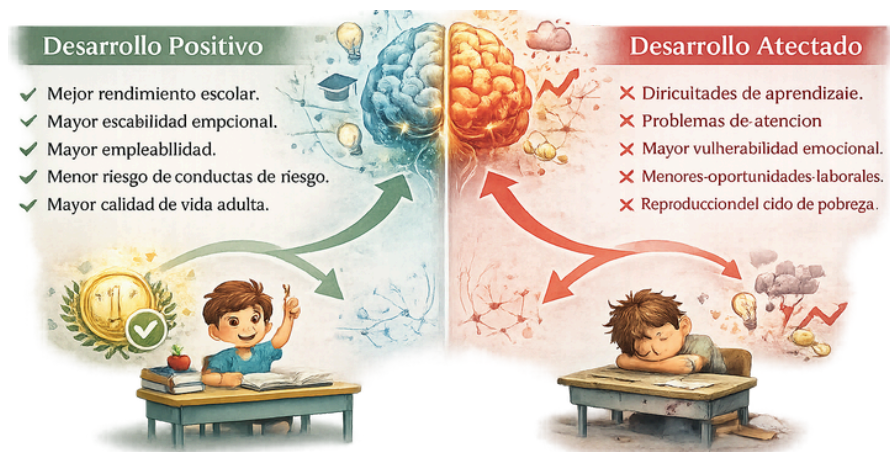
Por esta razón, la salud del cerebro no es solo un asunto clínico, sino también una parte del capital humano. La idea de que cuidar la salud mental y neurológica de los niños y los trabajadores es parte de la estrategia de desarrollo ha sido fortalecida en años recientes por países e instituciones internacionales.

Anemia: un problema biológico con consecuencias macroeconómicas

En Perú, la anemia infantil sigue siendo muy alta. El INEI reportó que en 2023 la anemia afectó al 43,1% de niñas y niños de 6 a 35 meses, con mayor prevalencia en zonas rurales.

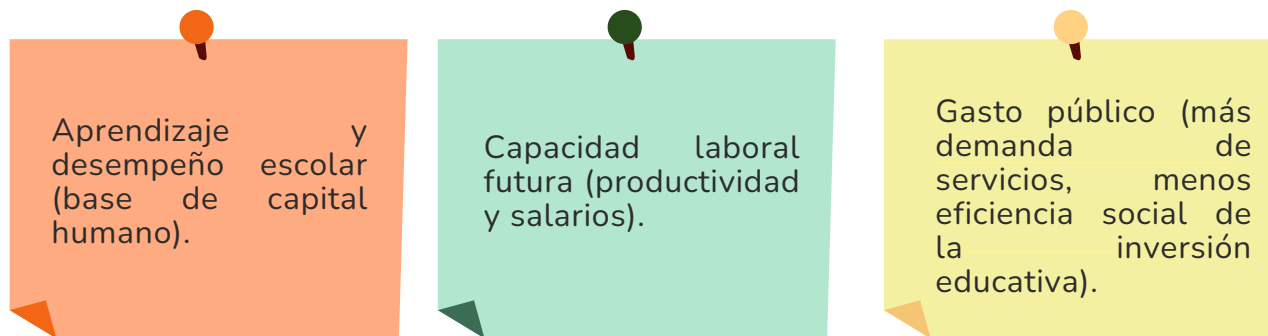
UNICEF Perú también destaca esta cifra y su asociación con riesgos para el desarrollo infantil temprano.

La OMS estima que globalmente la anemia afecta a una proporción muy relevante de niños pequeños y mujeres



¿Cómo se traduce esto en productividad?

La anemia por deficiencia de hierro puede afectar desarrollo cognitivo, energía y capacidad de concentración. Eso impacta en:



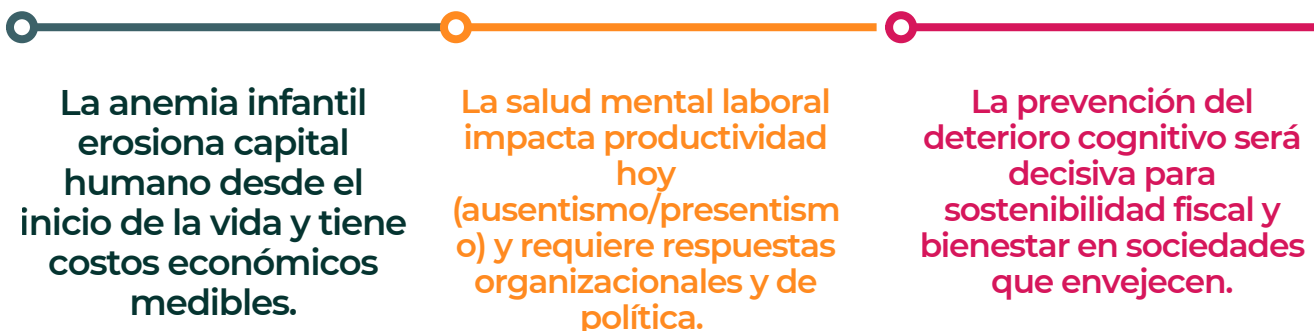
¿Por qué esto importa para productividad?

La salud mental impacta por dos vías: ausentismo (no asistir) y presentismo (asistir pero rendir muy por debajo del potencial).

Desde una perspectiva mas amplia, la OMS y la OIT han destacado que la depresión y la ansiedad están relacionados con la pérdida significativa de días laborales en todo el mundo, lo que conlleva pérdidas económicas a gran escala.

La depresión y la ansiedad generan la pérdida de 12,000 millones de días laborales anualmente, lo que genera pérdidas cercanas a un billón de dólares en la economía global. (OMS, 2022)

Este contexto apunta a un mensaje claro: la salud cerebral es infraestructura económica.



“Invertir en salud cerebral no es “solo salud”, es competitividad empresarial, eficiencia del Estado y crecimiento sostenible”

Sistema financiero en el Perú y en La Libertad 2025

Autor: Francisco Huerta Benites CEO Instituto de Economía y empresa

Febrero 2026

El sistema financiero peruano se mantiene sólido, resiliente y con altos niveles de capital y liquidez en 2025-2026, respaldado por una supervisión prudente de la SBS. A pesar de un contexto económico desafiante que elevó la morosidad, el sistema muestra dinamismo, expansión del crédito y una mayor inclusión financiera.

1. Un análisis de situación en Perú

Las 49 empresas del sistema financiero (SF) poseen activos por S/ 682 mil millones, siendo la banca múltiple que concentra el 84% del total. El SF registra un saldo de créditos de S/ 444 mil millones y depósitos de S/ 477 mil millones (SBS, dic 2025)

Diciembre 2025	Numero de Empresas	Creditos	
		Saldo (S/ Millenes)	Participación (%)
Banca Múltiple	19	370 439	83,4
Empresas Financieras	7	8 452	1,9
Cajas Municipales (CM)	11	39 698	8,9
Cajas Rurales de Ahorro y Crédito (CRAC)	5	1 454	0,3
Empresas de Créditos	5	2,840	0,6
Nación y Agrobanco	2	21 421	4,9
Sistema Financiero	49	444 244	100,0

a. Créditos

La banca múltiple representa el 83,4% del total de créditos del SF, le sigue las cajas municipales (8,9%), y el banco de la nación y agrobanco (4,8%). El siguiente cuadro muestra el detalle

Diciembre 2025	Numero de Empresas	Depósitos	
		Saldo (S/ Millenes)	Participación (%)
Banca Múltiple	19	394 549	82,7
Empresas Financieras	7	5 229	1,1
Cajas Municipales (CM)	11	35 172	7,4
Cajas Rurales de Ahorro y Crédito (CRAC)	5	1 226	0,3
Empresas de Créditos	5	40 963	8,6
Nación y Agrobanco	2	-	8,6
Sistema Financiero	49	477 140	100,0

a. Depósitos

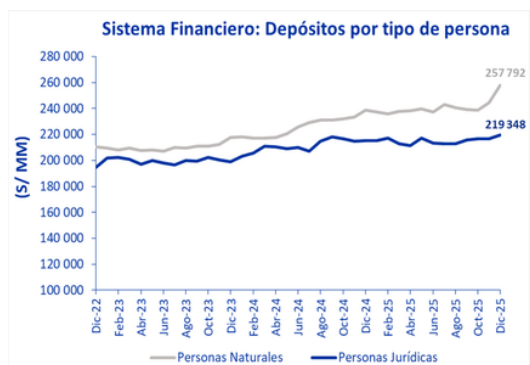
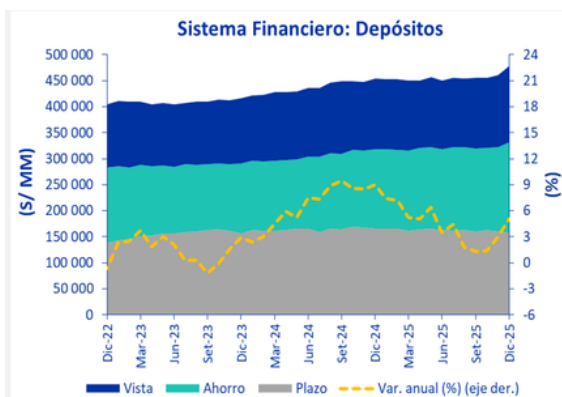
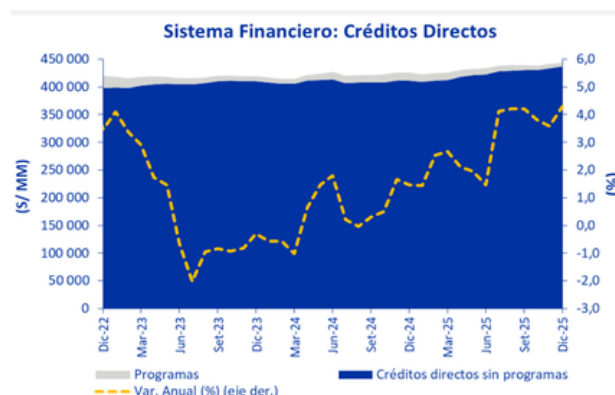
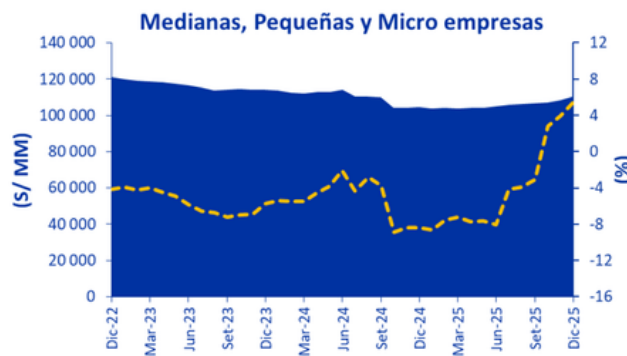
La banca múltiple representa el 82,7% del total de depósitos del SF, le sigue las cajas municipales (7,4%), y el banco de la nación y agrobanco (8,6%). El siguiente gráfico muestra el detalle

c. Dinámica del Crédito

Los créditos directos del SF crecieron 4,3% el 2025 respecto al 2024, superior a la tasa de crecimiento del año 2024 (1,5%).

El crédito en moneda extranjera creció 11,8%, mientras en moneda nacional creció en 5,6%.

El año 2025, el crédito creció en los segmentos consumo (+7%), hipotecario (+7%), medianas, pequeñas y microempresas (+5%) y corporativo y gran empresa (+0,7%).



d. Dinámica del Depósito

Los depósitos del SF crecieron 5% el año 2025, menor al año 2024 en que creció 9%. Asimismo, los depósitos en moneda extranjera aumentó 7,9% el 2025, mientras en moneda nacional creció en 9,4%.



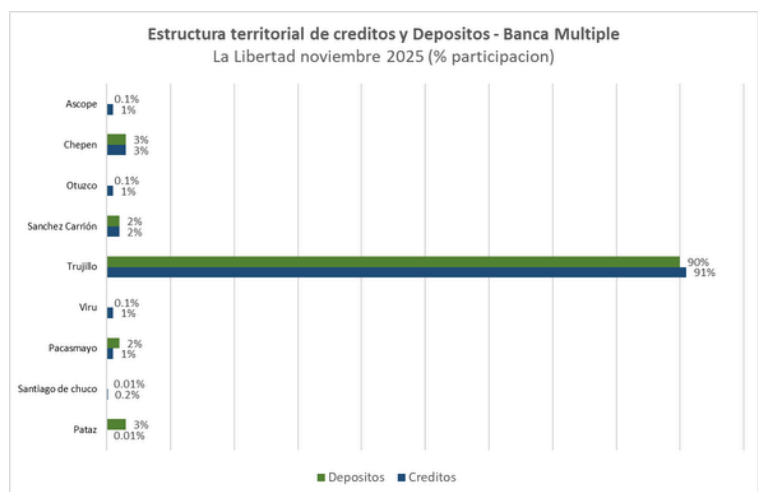
2. El mercado financiero en La Libertad

a. Crédito de la banca múltiple en La Libertad

El crédito de la banca múltiple, se concentra en Trujillo (91%), seguido de Chepén (3%), y Sánchez Carrión (2%). En demás provincias la participación es pequeña, como se observa en el gráfico.

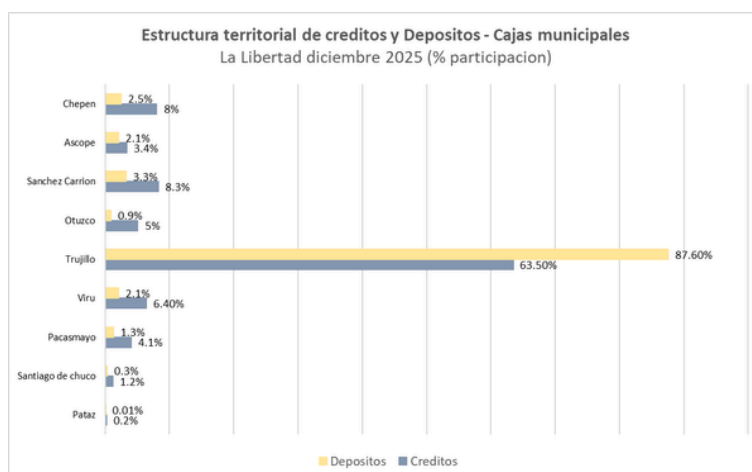
b. Depósitos en la banca múltiple en La Libertad

Los depósitos en la banca múltiple, se concentra en Trujillo (90%), seguido de Chepén (3%), Patatz (3%), Sánchez Carrión (2%) y Pacasmayo (2%). En demás provincias la participación es pequeña.



c. Crédito de las cajas municipales en La Libertad

El 63% del crédito de las cajas municipales que operan en La Libertad se concentra en Trujillo. Seguido de Sánchez Carrión (8,3%), Chepén (8%), Virú (6,4%) y Otuzco (5%). El siguiente figura muestra mayor detalle .



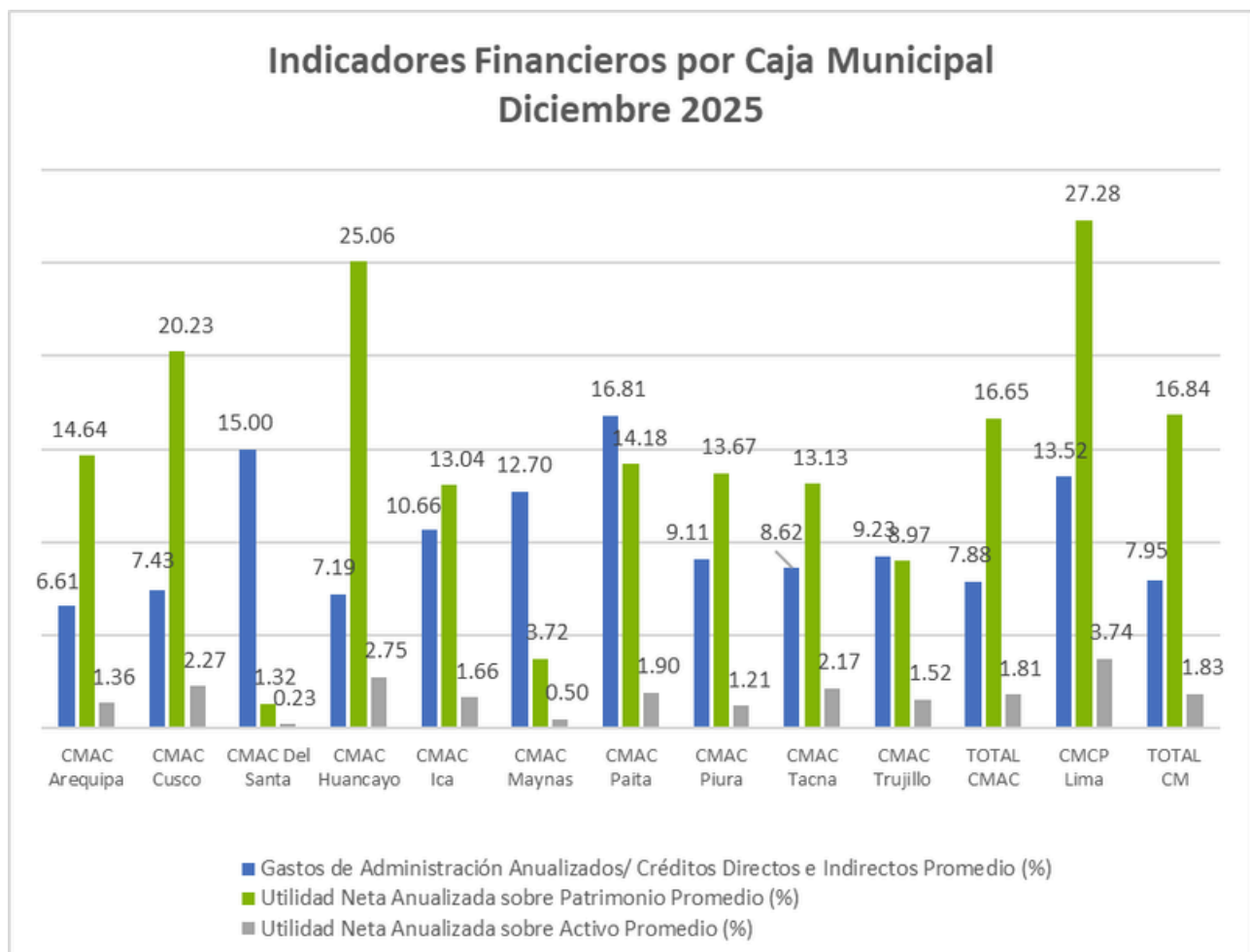
d. Depósitos en la cajas municipales en La Libertad

El 87,6% de los depósitos en las cajas municipales que operan en La Libertad provienen de Trujillo. Seguido de Sánchez Carrión (3,3%), Chepén (2,5%), Ascope (2,1%) y Virú (2,1%).

3.Indicadores financieros de las cajas municipales

Los indicadores financieros aplicados a las instituciones financieras se clasifican en: calidad de activos; eficiencia y gestión; rentabilidad; y liquidez, cada uno con sus respectivos indicadores (SBS 2025). De los 17 indicadores hemos escogido tres: uno de eficiencia y gestión, y otros dos de rentabilidad

El siguiente gráfico muestra el detalle de los tres indicadores para las cajas municipales que operan en el mercado. Se evidencia apreciable variabilidad, que evidencia diferente resultado por institución





INSTITUTO DE
ECONOMÍA
Y EMPRESA

ASESORÍA Y CONSULTORÍA

Transformamos conocimiento técnico en
resultados institucionales y empresariales



NUESTROS SERVICIOS



Planeamiento empresarial y de negocios



Reorganización empresarial e institucional



Oportunidades de inversión y financiamiento N/I



Estructuración de Proyectos: PA, APP, Oxl



Asistencia en negociación societaria y apalancamiento AO/AF



Estudios de medición de impacto socioeconómico y financiero



Informes de dinámica sectorial y rubros de actividad

CONTACTO



996074455



institutoeconomia@iee.edu.pe



Francisco Huerta Benites



Instituto de economía y empresa



PROXIMAS PUBLICACIONES DIGITALES

LIBRO DE GESTION POR PROCESOS EN EL SECTOR PUBLICO. 2ed.



GUIAS SECTORIALES EN PROCESOS

